



**UNIVERZITET U ZENICI
UNIVERSITY OF ZENICA**

-Rektorat / Rector's office-

tel. + 387 32 444 420, 444 430

fax. + 387 32 444 431

e-mail: rektorat@unze.ba

Fakultetska 3, 72 000 ZENICA

BOSNIA AND HERZEGOVINA

Kabinet prorektora za međunarodnu saradnju i QA

Protokol broj: 01-111- 005-0511/11.

Zenica; 09.02.2011.

Za:

n/r prof.Dr sci. Sabahudin Ekinović
Rektor Univerziteta u Zenici

**Predmet: Interna-evaluacija naučno-istraživačkog rada i
međunarodne saradnje na UNZE u 2010.godini**

Poštovani Rektore,

Shodno uobičajenim procedurama za internu evaluaciju stanja na UNZE, a na bazi dostavljenih izvještaja OJ spreman sam ponuditi Interni evaluacijski izvještaj za stanje naučno-istraživačkog rada i međunarodne saradnje za 2010.godinu kako je dato u nastavku a po definisanim ključnim indikatorima. Po treći put u internoj evaluaciji u njoj su obrađeni pored OJ i podorganizacijske jedinice – centri formirani odlukama Senata UNZE i potvrđeni na UO.

Elektronska verzija izvještaja podesna za dalje obrade dostavljena je putem e-maila. Štampana verzija dostavljena je prorektorima UNZE, gen.sekretaru i QA manageru UNZE. S obzirom na nove funkcije i imenovanja prorektora UNZE ovim se završava jedan ciklus ovakvog izvještavanja (NIR+međunarodna saradnja). Svom nasledniku na poziciji prorektora za NIR želim puno uspjeha u radu.

Prorektor Univerziteta u Zenici
Prof.Dr Darko Petković

1. PREGLED NAJZNAČAJNIJIH ELEMENATA NAUČNO ISTRAŽIVAČKOG RADA U 2010.GODINI

1.1. MAGISTRANTI NA UNZE U 2010.GODINI

U 2010.godini odbranjeno je 38 (uporedba 2008g.:5 mag.radova, 2009.god-14 mag.radova) magistarskih teza na UNZE i to kako slijedi po OJ:

- **2 na Fakultetu za metalurgiju i materijale**
- **10 na Mašinskom fakultetu**
- **3 na Zdravstvenom fakultetu**
- **3 na Pedagoškom fakultetu**
- **4 na Ekonomskom fakultetu**
- **16 na Pravnom fakultetu.**

1.2. DOKTORANTI NA UNZE U 2010.GODINI

Na Univerzitetu u Zenici u toku 2010. godine odbranjeno je 9 disertacija (uporedba 2008 g.:5, 2009.godina: 8 disertacija) i to kako slijedi po OJ:

- **3 doktorske disertacije na Fakultetu za metalurgiju i materijale**
- **1 doktorska disertacija na Mašinskom fakultetu**
- **1 doktorska disertacija na Pravnom fakultetu**
- **4 doktorske disertacije na Ekonomskom fakultetu.**

1.3. RADOVI OBJAVLJENI U 2010.GODINI

Ukupno je to bilo **380 radova** (uporedba 2009.godine: 356 radova 2008: 245 radova; 2007.g:213 radova). I dalje preovlađuju radovi na konferencijama (241 rada) u odnosu na broj radova u časopisima (139 rad) što ukazuje i na samu prirodu istraživanja i radova. Preovlađuju u više od 80% stručni radovi što ukazuje na prirodu primjenjenih i stručnih istraživanja koje rezultuju uglavnom stručnim ili popularnim članicima. Uglavnom sve OJ se nalaze u prosjeku objavljenih radova od 40-80 izuzev Metalurškog instituta koji ima ukupno 9 radova i bilježi pad od gotovo 50% u odnosu na 2009.godinu (19 objavljenih radova). Najpovoljniji odnos većeg broja radova u časopisima spram konferencija imaju Islamski pedagoški fakultet, Ekonomski, Pravni fakultet i Zdravstveni fakultet što ukazuje na ozbiljnost naučnog prilaza u istraživanju spram stručnog koji preovlađuje u drugim oblastima (posebno metalurgija i mašinstvo). U daljem tekstu dati su sumarni brožčani podaci za OJ članice kako slijedi:

Fakultet za metalurgiju i materijale (FMM)

47 publikovanih radova na konferencijama
3 rada publikovana u naučno-stručnoj periodici
Ukupno: 50 radova

Mašinski fakultet (MF)

69 publikovanih radova na konferencijama
10 radova publikovanih u naučno-stručnoj periodici
Ukupno: 79 radova

Pedagoški fakultet (PF)

26 radova publikovanih na konferencijama

18 radova publikovanih u naučno-stručnoj periodici

Ukupno: 44 rada

Zdravstveni fakultet (ZF)

31 publikovani rad na konferencijama

28 radova publikovanih u naučno-stručnoj periodici

Ukupno: 59 radova

Ekonomski fakultet (EF)

20 publikovanih radova na konferencijama

21 radova publikovanih u naučno-stručnoj periodici

Ukupno: 41 rada

Pravni fakultet (PrF)

22 publikovanih radova na konferencijama

29 radova publikovanih u naučno-stručnoj periodici

Ukupno: 49 radova

Islamski pedagoški fakultet (IPF)

18 publikovanih radova na konferencijama

29 radova publikovanih u naučno-stručnoj periodici

Ukupno: 47 radova

Metalurški institut „Kemal Kapetanović“ (MI)

8 publikovanih radova na konferencijama

1 rad publikovan u naučno-stručnoj periodici

Ukupno: 9 radova

Kao i prethodnih godina, sigurno je da ovim pregledom nisu obuhvaćeni svi radovi nastavnika i saradnika te da problematika dostave i prikupljanja informacija na OJ članicama još uvijek nije uhodana.

1.4. NIR I STRUČNI PROJEKTI ČLANICA UNZE U 2010.GODINI

Projektni pristup naučno-istraživačkom i stručnom radu na UNZE još uvijek je jedna od slabijih karika u radu UNZE. Razlozi su svakako višestruki - od nepostojanja tradicije za I&R i stručni rad na novim fakultetima, preopterećenosti nastavnog osoblja u dijelu nastavnog procesa, do nepoznavanja projektnog pristupa, timskih vještina i dr. **Broj projekata svih OJ u 2010. godini iznosio je 95 (sram 72 u 2009.godini), što je povećanje od gotovo 30% u odnosu na prethodnu godinu.** Posebno zabrinjava slaba projektna aktivnost onih koji bi trebalo da prednjače u projektnom pristupu I&R radu, i to **Ekonomskog instituta na EF UNZE (niti jedan projekt)**, te MI "Kemal Kapetanović" koji je imao 10 projekata. Od centara prednjačio je Centar za inovativnost i preduzetništvo sa 4 projekta do preostala dva centra na nivou UNZE nisu realizovala nijedan projekt (Centar za globalno pravno razumijevanje i Centar za društvena i interreligijska istraživanja). Nije zabilježena nijedna aplikacija ni prema najpoznatijem I&R programu za NIR na evropskom nivou programu FP 7 (Frame Program 7). U 2010. godini nastavljen je rad na IPA projektu u Briselu (realizacija CIP UNZE). I dalje najmanje projekata imaju Ekonomski (2) i Islamski pedagoški (4) a nije daleko odmakao ni Pravni fakultet (5 projekata). Cilj koji bi svaka OJ trebala da ima u ovom segmentu jeste 10 projekata i na tome u narednom periodu treba istrajno raditi, uz svakako nužne organizacione promjene u ovom sektoru. Organizacioni i

institucionalni projekti, koje vodi menadžment Univerziteta (Rektorat), prikazani su odvojeno.

Tabela 1.1. NIR i stručni projekti na OJ UNZE u 2009. godini

Vrsta rada	FMM	MF	PF	ZF	EF	PrF	IPF	MI	CIP
Projekti	19	29	5	13	2	5	4	10	4
UKUPNO UNZE:									95

1.5. OBJAVLJENE KNJIGE I ČASOPISI NA ČLANICAMA U 2010.GODINI

U ovom segmentu rada nastavnog osoblja, svake godine do 2010 bilježili smo veliki napredak ali 2010.godine došlo je do osjetnog pada. Ukupno su registrovana 43 naslova što je gotovo 30% manje nego 2009.godine (2009.godine čak 56 naslova, spram 38 u 2008., 21 u 2007. ili 25 u 2006. godini). U pogledu učinka OJ rezultati su slijedeći:

Tabela 1.2. Objavljenje knjige na OJ UNZE u 2009. godini

Oznaka OJ	FMM	MF	PF	ZF	EF	PrF	IPF	MI	CIP
Broj objavljenih naslova knjiga	6	8	4	4	4	7	6	1	3
UKUPNO UNZE									43

U oblasti izdavanja časopisa nastavljeno je sa izdavanjem časopisa Mašinstvo (Mašinski fakultet), Društvena istraživanja (Pravni fakultet) te pokrenut je časopis „BIH ekonomski forum“ (Ekonomski fakultet). Časopis "BH EKONOMSKI FORUM". je naučno-stručnog karaktera, sadrži izvorne naučne radove, prethodna saopćenja, pregledne naučne radove, stručne članke, recenzije, prikaze i izvještaje. Časopis tematski obuhvata četiri naučne oblasti, ali se ne ograničava samo na njih: ekonomska teorija i politika, marketing, menadžment, te finansije i računovodstvo, pa se prednost daje radovima iz tih naučnih oblasti. BH EKONOMSKI FORUM je periodična publikacija i izlazi dva puta godišnje. Prvi broj izlazi u sezoni proljeće-ljeto, a drugi jesen-zima. Radovi su dostupni i u elektronskoj formi na Central and Eastern European Online Library ili na web adresi: www.ceeol.com.

I u 2010.godinio nastavnici i saradnici UNZE su bili aktivni partneri u izdavanju časopisa Didaktički putokazi, ZE-DO EKO, Student i Medicinski glasnik.

Pored navedenog u 20120.godini štampani su: Vodič za bruoše 2010, Monografija - 10 godina UNZE, CIP UNZE godišnji izvještaj, Godišnji izvještaj Univerziteta u Zenici za 2009.godinu, Zbornik sa studentske konferencije TECHNO-EDUCA 2010, Zbornik sa konferencije BDC 2010, Zbornik TMT 2010, Zbornik MNM 2010, Zbornik sa konferencije In Time 2010 (IPF), Zbornik sa konferencije Pravnog fakulteta „BIH i evropski identitet“ i dr.

1.6. ORGANIZACIJA SEMINARA, KONFERENCIJA, JAVNIH I POZIVNIH PREDAVANJA

Ovo je peta evaluacija kojom se prati i ovaj vrlo značajan segment rada, kako menadžmenta UNZE, tako i svake OJ. Stoga registrujemo da su OJ prijavile 30 različitih manifestacija održanih u 2010.godini, (u 2009. je bilo 24). Kao dugoročni cilj treba nastojati da svaka OJ, u godinama koje dolaze, dođe do minimalno 5 aktivnosti na godišnjem nivou.

Tabela 1.3. Manifestacije na OJ UNZE u 2009. godini

Oznaka OJ	FMM	MF	PF	ZF	EF	PrF	IPF	MI	CIP
Broj održanih manifestacija	2	4	5	7	2	3	3	2	2
UKUPNO UNZE:									30

1.7. MOBILNOST NASTAVNOG OSOBLJA I STUDENATA

Od 2009. godine u ovakvim izvještajima započeto je sa praćenjem i ovog vrlo važnog segmenta rada svakog univerziteta a koja se odnosi na mobilnost nastavnog osoblja i studenata. Pod *mobitnošću* podrazumijevamo učešće nastavnog osoblja i studenata u nastavnom ili istraživačkom procesu na inostranim univerzitetima i I&R organizacijama, u toku kojeg su učestvovali u realizaciji određenih nastavnih ili istraživačkih aktivnosti. U prošloj 2009. imali smo oko 30 prijavljenih učesnika u različitim programima ove vrste a ove godine je taj broj gotovo dvostruko veći (više od 70 učesnika). Nažalost OJ još uvijek ne vode posebno i precizno podatke o mobilnosti svog nastavnog osoblja i studenata kao i gostiju koji u realizaciji nastavnog i I&R rada dolaze na OJ.

Tabela 1.4. Podaci o mobilnosti na OJ UNZE u 2010. godini

Oznaka OJ	FMM	MF	PF	ZF	EF	PrF	IPF	MI	CIP
Broj održanih manifestacija	5	15	5	7	20	5	3	2	10
UKUPNO UNZE:									72

2. STANJE NIR-A I PROJEKCIJE U NOVIM OKOLNOSTIMA

Ovdje ćemo prikazati rad nekih od značajnijih organizacijskih i podorganizacijskih jedinica koje su najdirektnije opredijeljene za segment NIR-a i stručnog rada na UNZE. Tokom 2008. godine formirani su Ekonomski institut na Ekonomskom fakultetu i Centar za inovativnost i preduzetništvo uz već postojeće Centar za društvena i interreligijska istraživanja kao i Centar za globalno pravno razumijevanje. Također tu je i Institut za mašinstvo na Mašinskom fakultetu. Pokrenuta je vrlo važna aktivnost izbora u naučna zvanja. Po pitanju istraživačke i druge opreme na UNZE treba reći da je ona najvećim dijelom nova na fakultetima a vrlo stara na Metalurškom institutu (prosjeak viši od 40 godina). Kroz kredit Austrijske Vlade nabavljena je oprema vrijedna cca 5 mil. EURO čime se UNZE u ovom segmentu svrstao u red respektabilnih visokoškolskih institucija. Kroz programe Tempus nabavlja se svake godine dio moderne IT opreme i tokom 2010. godine obezbjeđeno je za sve QA urede odgovarajuća IT oprema. Tokom 2010. godine raspisan je i tender za nabavku nove opreme tzv. CIM centra na UNZE koji će biti lociran na MI a koji će dobiti kao donaciju opremu vrijednu više od pola miliona KM. Dalje, je potrebno raditi na osnivanju novih formi koje će snažiti NIR i stručni rad, ne samo u oblasti tehničkih nauka nego i humanističkih, društvenih, prirodnih i drugih oblasti. Nivo primjene IT tehnologija je zadovoljavajući. Izražen problem nedostajućeg software-a za pokrivanje svih administrativnih službi na UNZE kao i jačeg uvezivanja nastavnog i naučno-istraživačkog kao i jačeg uključivanja studenata u ove sfere.

Metalurški institut „Kemal Kapetanović“

Za bilo kakav napredak u ovom segmentu nužne su promjene u organizacijskoj strukturi Instituta te nova funkcija i položaj zavoda u novoj organizaciji i relacijama spram fakulteta a prije svega ustrojavanje MI prema zakonskim odrednicama za naučno-istraživačke institucije što bi on trebao biti. Jasno je da je MI po pitanju istraživačke i laboratorijske opreme u vrlo nezavidnoj situaciji u odnosu na svjetske trendove i konkurente jer starost I&R (eng. R&D) opreme je u prosjeku 30-40 godina i više. Veliki problem je i nepovoljna kadrovska struktura

za bavljenje I&R. Broj radova u časopisima i na konferencijama je dvostruko manji nego 2009.godine što je i logična posljedica malog broja projekata. Zabrinjavajući je mali broj fundamentalnih istraživanja i projekata kao i aplikacija na međunarodne natječaje za učešće u projektima. Budžetsko finansiranje MI iznosi cca 1,5 mil. KM; sopstveni prihodi MI su cca 0,7 mil. KM i oni su u najvećoj mjeri ostvareni kroz pružanje servisnih usluga za okruženje (stručni rad). Usporedbe radi Rudarski institut iz Tuzle, s cca 90 zaposlenih, imao je 2009.godine godine 3,4 mil. KM sopstvenih prihoda, a samo kroz metrološka zakonska mjerenja Orao institut iz Bijeljine ostvario je 1,2 mil. KM. Stoga reorganizacija NIR na UNZE i njenoj OJ MI treba, prije svega, da bude rezultirala povećanim obimom usluga i projekata koji će donijeti veći nivo I&R rada i veće prihode

Institut za mašinstvo na Mašinskom fakultetu

Nakon više od 25 godina postojanja ovaj Institut je u jednoj usporenoj fazi uzrokovanoj u velikoj mjeri problemima sa trezorskim sistemom rada. Prijeratnih i do 40% prihoda Mašinskog fakulteta od strane ovog Instituta danas je više nego prepolovljeno. Negativna hajka kojoj je izložen UNZE sigurno će u 2011.godini rezultirati još manjim obimom aktivnosti.

Ekonomski institut na Ekonomskom fakultetu

Ova podorganizacijska jedinica OJ Ekonomski fakultet je formirana sredinom 2008.godine. **Alarmantan je podatak da** nikakve projektne aktivnosti, pa čak ni naznake pomaka, nisu zabilježene ni tokom 2009 i 2010.godine, pa bi, prije prijedloga za njeno ukidanje, trebalo razmisliti o mogućim kadrovskim promjenama u ovoj podorganizacionoj jedinici.

Centar za globalno pravno razumijevanje

Ovaj Centar, koji postoji od 2006. godine, u 2008/09. godini nije imao nikakvih aktivnosti i takva situacija je nastavljena i u 2010. godini. Otuda i prijedlog da se ova podorganizaciona jedinica u 2011.godini pokuša novim menadžmentom (prodekani Pravnog fakulteta, mlađe osoblje PrF i EF i dr.) pokuša spasiti od ukidanja.

Centar za društvena i inter-religijska istraživanja

Kao i prethodni Centar, i ovaj je osnovan 2006. godine. Tokom 2008. godine Centar je započeo projekt religijskog obrazovanja za civilno društvo u saradnji s Univerzitetom iz Banjaluke, a uz pomoć ambasada SAD, Švicarske, Norveške i IMIC Centra iz Sarajeva. To je nastavljeno jednim seminarom u 2009. godini, te je Centar "preživio" prijedlog za njegovo gašenje. U 2010.godini Centar za održao jedan seminar na temu De-ateizacija drame i štampao Zbornik sa ovim naslovom.

Centar za inovativnost i preduzetništvo

Ovaj Centar konstituisan je 2008. godine odlukama Senata i Upravnog odbora UNZE. Formiran je kroz Tempus projekt i saradnju s Politehničkim univerzitetom iz Torina i Univerzitetskim inkubatorom Kopar, te domaćoj potpori Ministarstva civilnih poslova i SUS-a BiH. U 2010. godini CIP je radio na realizaciji brojnih projektnih aktivnosti od kojih izdvajamo: rad na IPA projektu "Razvoj inovativnih centara u Zenici, Banjoj Luci i Mostaru", 2009-2011. (budžet 2,3 mil. eura) – priprema tenderske dokumentacije za nabavku opreme; Učešće u projektu "Studija izvodljivosti razvoja poslovnih zona Hercegovine" 2009/10. Zajedno sa Agencijom REDAH Mostar; Učešće u projektu ADA Austrija sa Sveučilištem u Mostaru i nabavka (donacija) servera za UNZE; Učešće u izradi "Strategija razvoja nauke u FBiH za period 2010-2020" koji je vodila ANU BiH; Projekt razvoja preduzetničkih kompetencija s vladom Flandrije (Belgija), 2009/10. zajedno sa Ekonomskim fakultetom UNZE; Održavanje studentske konferencije *TECHNO-EDUCA 2010*; Održavanje konferencije o preduzetništvu *BDC 2010*, zajedno s BSC-om Zenica i Ekonomskim fakultetom UNZE; članstvo u mreži

preduzetničkih centara Evrope (*Reschica Network*) te posjeta preduzetničkim centrima i univerzitetima u Wormsu, Triru, Gelsenkirchenu i Minsteru (novembar 2010).

3. EVALUACIJA MEĐUNARODNE SARADNJE U 2010.GODINI

U 2010.godini potpisano je više različitih ugovora o saradnji UNZE kao i njegovih organizacijskih i podorganizacijskih jedinica. Upriličene su brojne posjete univerzitetima iz regiona kao i zemalja EU i šire od kojih izdvajamo posjete univerzitetima u SAD, Njemačkoj, Sloveniji, Italiji, Španiji, Turskoj, Švedskoj, Austriji, Belgiji, Švedskoj, Portugalu i mnogim drugim zemljama a u cilju rada i realizacije konkretnih projekata. I za 2010. godinu možemo konstatovati da spram svoje veličine i broja osoblja i studenata UNZE je danas sigurno BIH lider u promovisanju i istinskom provođenju međunarodne saradnje.

Tokom 2010.godine potpisani su protokoli o saradnji sa:

- ◆ Univerzitet Jedrene, maj 2010. (University of Edrene, Turkey)
- ◆ Univerzitet u Beogradu, juli 2010 (University of Belgrade, Serbia)
- ◆ Univerzitet Milano II, septembar 2010 (University of Milano II – Bicocca, Italy)
- ◆ Univerzitet u Mariboru, novembar, 2010. (University of Maribor, Slovenia)
- ◆ Univerzitet primjenjenih nauka Worms, decembar, 2010 (University of Applied Sciences of Worms, Worms, Germany)
- ◆ Ka-Ho Saint Lieven Univerzitet Gent, decembar, 2010 (Ka-Ho Saint Lieven University of Ghent, Belgium)

U sklopu priprema za potpisavanje protokola o saradnji razmijenjena su pisma namjera o razvoju saradnje sa:

- Univerzitetom iz Valencije (Španija),
- Univerzitetom iz Bolonje (Italija),
- Državnim univerzitetom iz Tambova (Rusija),
- Univerzitetom iz Badahosa (Španija),
- Ekonomskim fakultetom Univerziteta iz Anžea (Francuska), te
- Ekonomskim fakultetom iz Košica (Slovačka).
- Univerzitetom iz Agadira (Maroko)
- Ekonomskim fakultetom Univerziteta iz Zagreba (Hrvatska),
- Sveučilištem u Splitu,
- Univerzitetom u Kragujevcu,
-

Tokom 2010.godine UNZE je od strane Evropskog pokreta u BIH proglašen za NAJEVROPSKIJI UNIVERZITET U BIH zašto je dobio posebno priznanje povodom Dana Evrope 9.maja. I 2010.godinu karakteriše izuzetno proširivanje međunarodne saradnje na inostrane institucije preko kontakata sa ambasadama stranih zemalja akreditovanih u BIH i tijela koje one imaju specijalno razvijenih za ove namjere. Kao ključne u ovom smislu bile su ambasade članica Višegradske grupe (Češka, Slovačka, Mađarska i Poljska). Posebni pregovori vođeni su sa Italijanskom ambasadom i Ministarstvom ino-poslova Italije oko obezbjeđivanja lektora za italijanski jezik na UNZE. Dekani fakulteta bili su u posjeti univerzitetima u Barceloni, Ćironi, Gracu i Mariboru te učestvovali na konferencijama o razvoju visokog obrazovanja u Ljubljani i Podgorici. UNZE je učestvovao u programima American Councila, Fulbright, DAAD, Robert Bosch, Konrad Adenauer, GOETHE Institut, Dante Aligieri, TIKA, ADA, i dr.

Najznačajniji međunarodni projekti na nivou UNZE, iz domena organizacije nastave i NIR-a, organizacije QA i QMS sistema u 2010. godini bili su:

Projekt 1. KONSTITUISANJE I RAZVOJ CENTRA ZA INOVATIVNOST I PREDUZETNIŠTVO NA UNZE (Tempus JEP projekt s Politehničkim univerzitetom iz Torina, Univerzitetom iz Kopra i Ministarstvom civilnih poslova BiH)

Projekt 2. KOMPETENCIJE: IZGRADNJA KOMPETENCIJA U VISOKOM OBRAZOVANJU ZA POTREBE PRIVREDE : OD KATALOGA KOMPETENCIJA DO STRATEŠKOG RAZVOJA NPP (Tempus projekt s Univerzitetom Grac, Univerzitetom Lleda, Univerzitetom Ka-Ho Gent, Univerzitetom Novi Sad, Univerzitetom Skopje, Univerzitetom Podgorica; nosila projekta je UNZE)

Projekt 3. SISTEM SOCIJALNOG UKLJUČIVANJA MLADIH S POSEBNIM POTREBAMA (Tempus projekt s Univerzitetom Bolonja, Univerzitetom Jenčeping, BK univerzitetom iz Beograda, Univerzitetom iz Novog Sada i 2 NGO iz BiH)

Projekt 4. CEEPUS PROJEKT SARADNJE UNZE I PARTNERSKIH EU UNIVERZITETA (od 10 CEEPUS mreža koje ima BiH, UNZE je učesnik u dvije i to iz oblasti ekološkog inženjerstva i CIM tehnologija)

Projekt 5. JAČANJE OSIGURANJA KVALITETA NA ZAPADNOM BALKANU KAO PODRŠKA NACIONALNOM I REGIONALNOM PLANIRANJU (158999_Tempus_ES_SMGR: Strengthening Quality Assurance System within West Balkans HEI's in Support of National and Regional Planning)

Projekt 6. EU STANDARDI ZA AKREDITACIJU STUDIJSKIH PROGRAMA NA BIH UNIVERZITETIMA (158853_Tempus_BE_SMGR: EU Standards for Accreditation of Study Programs on BiH Universities)

Projekt 7. RAZVOJ INFORMACIONOG SISTEMA ZA OSIGURANJE KVALITETA: "DEVELOPMENT OF INFORMATION SYTEM FOR QUALITY ASSURANCE" WUS AUSTRIA I AUSTRIAN DEVELOPMENT COOPERATION (zajednički projekt Univerziteta u Zenici i Sveučilišta u Mostaru)

Projekt 8. RAZVOJ INOVATIVNIH CENTARA U ZENICI, BANJALUCI I MOSTARU (projekt BGUE-B2009-22.020200-C1-ELARG DELBIH); IPA 2009 projektu (Instrument for Pre-Accession Assistance - Council Regulation EC No 1085/2006 – OJ L 210/82 of 31. 07. 2006.)

Projekt 9. PODRŠKA REFORMI VISOKOG OBRAZOVANJA U BIH (Projekt njemačke agencije GOPA, Evropske komisije i 8 javnih bh. univerziteta)

Projekt 10. JAČANJE VISOKOG OBRAZOVANJA U BIH – SHE III (Projekt Vijeća Evrope i svih bh. univerziteta)

PROJEKTI ZAPOČETI 2010.GODINE:

Projekt 11. CENTAR ZA MODERNIZACIJU CURRICULUMA I CJELOŽIVOTNO UČENJE; Center for Curricula Modernisation and Lifelong Learning " Tempus_CCM_LLL: Univeristy of Girona, 2010.

Projekt 12. STRATEŠKI MENADŽMENT U VISOKOM OBRAZOVANJU BAZIRAN NA INTEGRACIJI QMS-A; Strategic Management of Higher Education Institutions Based on Integrated Quality Assurance System", SHEQA - 511262-TEMPUS-1-2010-BE-TEMPUS-SMGR

4. SWOT ANALIZA ZA OBLAST NIR-A I MEĐUNARODNE SARADNJE

Interne snage:

- Dugogodišnje akademsko nasljeđe visokog obrazovanja, NIR-a i međunarodne saradnje u Zenici sa više od 50 godina;
- Izuzetno dobra servisna i liderska saradnja i sa okruženjem iskazana kroz saradnju sa poslodavcima, društvenom zajednicom, vlasnicima MSP i dr;
- Shvatanje značaja transformacije od predavačkog ka preduzetničkom univerzitetu;
- Fleksibilnost u prihvatanju promjena i uvođenje novina u radu (start-up centri, tehno-park, inkubatori, novi studijski odsjeci prilagođeni zahtjevima tržišta i dr.);
- Završene aktivnosti oko opremanja savremenom laboratorijskom i edukacijskom opremom kroz kredit vlade Austrije i druge fondove i projekte;
- Postojanje neophodne kritične mase nastavnika i saradnika;
- Otvorenost univerziteta prema nastavnicima i saradnicima u zemlji i inostranstvu u svim nivoima studija i projekata;
- Svijest o vlastitoj odgovornosti za razvoj;
- Veliki profesionalni potencijal bivših studenata (alumnija) i veze sa UNZE;
- Intenzivna saradnja sa međunarodnom akademskom zajednicom iskazana kroz brojne programe i protokole saradnje i konkretne projekte;

Interne slabosti:

- Potpuno zaustavljen prijem mladih istraživača i saradnika;
- Pasivnost i suzdržanost prema promjenama jednog dijela članica UNZE i pojedinaca na Univerzitetu a posebno neaktivnost u domeni NIR-a;
- Nepostojanje dovoljno sredstava za naučnoistraživački rad,
- Nedefinisana regionalna strategije NIR-a koja se kreira izvan regije;
- Nepostojanje cjelovitog integralnog informacionog sistema na Univerzitetu;
- Zastarjela laboratorijska oprema na nekim OJ;
- Nedovoljno razvijen rad katedri kao osnovnih naučno-nastavnih i naučno-istraživačkih jedinica Univerziteta;
- Nedovoljno uključivanje studenata u naučnoistraživački rad;
- Nedovoljna angažiranost pojedinih OJ za učešće u međunarodnim projektima;
- Nepovoljna starosna struktura nastavnog i saradničkog kadra;
- Slab informatički sistem bibliotekâ i neautomatizirana stručna obrada građe;
- Još uvijek nedovoljno stimulisanje vanrednih napora i rezultata nastavnika i saradnika naspram utvrđenih pravila ponašanja da se manje radi, a da će sve biti isto ("uravnilovka");

Šanse u okruženju:

- Prisutna svijest javnosti o neophodnosti uključivanja univerziteta u evropski akademski prostor;
- Povećanje mobilnosti nastavnika i studenata na univerzitetskom, državnom i međunarodnom nivou, te potencijalne mogućnosti kroz regionalnu saradnju kantona;
- Povećanje saradnje u nastavi i istraživanjima s visokoškolskim i naučnim institucijama na lokalnom, regionalnom i globalnom nivou;
- Uključivanje univerziteta u međunarodne postdiplomske studije i prihvatanje partnerskog odnosa od strane inostranih univerziteta;
- Pristizanje generacija mladih, osposobljenih za korištenje informacijskih tehnologija i stranih jezika;

- Pozitivan imidž UNZE, posebno kod mladih ljudi školovanih izvan BiH koji svoju budućnost žele graditi na UNZE;
- Dobar rejting UNZE kod poslodavaca u regiji, a posebno u sektoru MSP i kod privatnih poduzetnika;
- Prepoznavanje šanse ka preduzetničkoj orijentaciji unze prije drugih stvari realno bolju startnu poziciju, kako u nastavnom, tako i NI procesu;
- Dobre osnove za dalje širenje međunarodne saradnje iskazane kroz brojne projekte, međunarodne konferencije, razmijene nastavnog osoblja i studenata kao neophodan uslov za dalje širenje ovog značajnog segmenta „Bolonjskog procesa“;

Prijetnje u okruženju:

- shvatanje visokog obrazovanja kao potrošnje, a ne investicije u ljudske resurse;
- nepovoljna privredna situacija u zemlji i nedostatak materijalnih sredstava potrebnih za promjene;
- konstantan “odliv mozgova”;
- rad Univerziteta u trezorskom sistemu poslovanja koji nije uhodan i koji objektivno koči mnoge aktivnosti na UNZE;
- dalja medijska i svaka druga hajka na Univerzitet koja može dovesti do odliva postojećeg kadra,

5. ZAKLJUČCI I PREPORUKE

Ukupno gledajući stanje NIR-a i međunarodne saradnje na UNZE je zadovoljavajuće mada je vrlo različito od jedne do druge OJ. OJ sa dužom tradicijom prednjače u ovom segmentu dok su drugi više orjentisani ka nastavnom procesu i gostovanju po drugim fakultetima. U segmentu koji pokriva NIR u međunarodnim relacijama i međunarodnim projektima UNZE je jedan od BIH lidera sa velikim brojem međunarodnih projekata sa izraženom tendencijom daljeg širenja. UNZE je stručni i naučni lider za većinu projekata lokalne i regionalne zajednice a sve veće učeće bilježimo i u projektima od državnog interesa.

Preporuke za 2011. godinu u ovom segmentu bi u najkraćem bile:

- Reorganizacija položaja i uloge katedri na tehničkim fakultetima i jače uvezivanje sa MI Kemal Kapetanović,
- Reorganizacija MI u skladu sa zakonskim odredbama i pravilima za I&R,
- Ubrzanje dostave i puštanja u rad I&R opreme iz sredstava austrijskog kredita te kontinuiran rad na obezbjeđenju nove I&R opreme,
- Formiranje timova po OJ koji će biti prvi akceptori međunarodnih tendera za projekte i razvoj projektnog I&R na svim OJ a posebno za program FP 7, Eureka, COST, i dr.
- Jačanje svih instituta i centara kroz stimulativnu politiku nagrađivanja rezultata i uspjeha u radu,
- Pomoć resornog Ministarstva za prijem novih mladih ljudi na UNZE, posebno na Pedagoškom fakultetu i fakultetima društvenih nauka koji će ojačati I&R na ovim OJ a koji je nedovoljan zbog male kadrovske baze,
- Nastaviti sa izgradnjom savremene univerzitetske biblioteke i ojačati nabavku I&R periodike,
- Jače uključivati studente u sve sfere I&R