
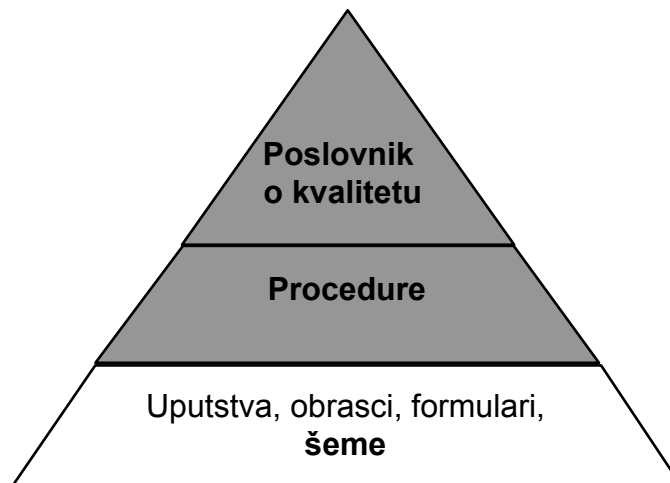


|  |         |         |
|--|---------|---------|
| Dokument:  | Strana: | Ukupno: |
| Šema organizacione strukture Univerziteta u Zenici | 1       | 7       |

|   |  |                              |                          |
|---|--|------------------------------|--------------------------|
|  | <b>UNIVERZITET U ZENICI</b>  |                              | <b>Šifra</b>             |
|   | <b>Formular /sema</b>  |                              | <b>01-105-601-___/11</b> |
| Naziv:  | Šema organizacione strukture Univerziteta u Zenici   |                              | Revizija:                |
|   | Vrsta:   | Univerzitetska               | B                        |
|   | Tip:   | Interno osiguranje kvaliteta | Status:                  |
| Opis:   | Šema organizacione strukture definiše način organizacije i strukturu Univerziteta na kojoj počiva i interni sistem kvaliteta |                              | U primjeni               |

## **Šema organizacione strukture Univerziteta u Zenici**



### Revizija B zamjenjuje:

Šemu organizacione strukture od 23.01.2006. godine i usklađena je sa odredbama Zakona i Statuta Univerziteta u Zenici iz augusta 2010. godine

|                                     |  |                              |
|-------------------------------------|--|------------------------------|
| Uradio:                             | Pregledao:                               | Odobrio:                     |
| Mr. Ibrahim Plančić                 | Prof. dr. Darko Petković                 | Prof. dr. Sabahudin Ekinović |
| Funkcija: Menadžer za kvalitet UNZE | Funkcija: Prorektor za nauku i međ. sar. | Funkcija: Rektor             |
| Datum: januar 2011.                 |  |                              |

|  |         |         |
|--|---------|---------|
| Dokument:  | Strana: | Ukupno: |
| Šema organizacione strukture Univerziteta u Zenici | 2       | 7       |

## **Sadržaj:**

|   |          |
|---|----------|
| <b>1. Svrha</b> .....                                     | <b>3</b> |
| <b>2. Područje primjene</b> .....                         | <b>3</b> |
| <b>3. Definicije, pojmovi i skraćenice</b> .....          | <b>3</b> |
| <b>4. Nadležnosti</b> .....                               | <b>3</b> |
| <b>5. Šema organizacione strukture Univerziteta</b> ..... | <b>3</b> |
| 5.1 Legenda uz organizacionu strukturu .....              | 5        |
| <b>6. Reference, Literatura i Primjedbe</b> .....         | <b>6</b> |
| 6.1 Reference .....                                       | 6        |
| 6.2 Veza organizaciona šema, uputstva, procedure- .....   | 6        |
| 6.3 Literatura .....                                      | 6        |
| 6.4 Primjedbe .....                                       | 6        |
| <b>7. Dokumentacija</b> .....                             | <b>7</b> |
| 7.1 Važnost .....   | 7        |
| Važnost organizacione šeme .....                          | 7        |
| Dokumentacija .....                                       | 7        |
| 7.2 Odgovornost.....                                      | 7        |
| 7.3 Distribucija.....                                     | 7        |
| <b>8. Prilozi</b> .....                                   | <b>7</b> |

|                                     |  |                              |
|-------------------------------------|--|------------------------------|
| Uradio:                             | Pregledao:                               | Odobrio:                     |
| Mr. Ibrahim Plančić                 | Prof. dr. Darko Petković                 | Prof. dr. Sabahudin Ekinović |
| Funkcija: Menadžer za kvalitet UNZE | Funkcija: Prorektor za nauku i međ. sar. | Funkcija: Rektor             |
| Datum: januar 2011.                 |  |                              |

|  |         |         |
|--|---------|---------|
| Dokument:  | Strana: | Ukupno: |
| Šema organizacione strukture Univerziteta u Zenici | 3       | 7       |

## 1. Svrha

Ovim aktom se kroz grafičku interpretaciju definiše cjelokupna strukturalna organizacija Univerziteta. Kao takva, organizaciona šema Univerziteta ukazuje i na raspodjelu nadležnosti, ovlaštenja i aktivnosti vezane za djelokrug rada univerzitetskih strukturalnih komponenti, OJ, centara i službi kao dio internog sistema kvaliteta s ciljem ispunjavanja definisane misije i postavljenih ciljeva.

## 2. Područje primjene

Organizaciona šema se primjenjuje kao dio interne dokumentacije sistema kvaliteta kojom se na jednostavan i pragmatičan način prikazuje organizacija i funkcinisanje cjelokupnog Univerziteta.

Akt se primjenjuje kao grafička dopuna odredbama Zakona, Statuta i drugim akata Univerziteta. Ne može se izvoditi ni jedna aktivnost promjene organizacije na Univerzitetu mimo odredbi Statuta i grafičkih interpretacija datih u ovoj šemi.

## 3. Definicije, pojmovi i skraćenice

**Kvalitet** - skup svih svojstava i karakteristika usluga ili proizvoda koji se odnose na mogućnost da zadovolje utvrđene ili posredno izražene potrebe kupca.

**Kvalitet u visokom obrazovanju** - multidimenzionalni koncept, koji obuhvata sve njegove funkcije i aktivnosti uključujući nastavu i akademske programe, istraživanje i naučni pristup, obezbjeđivanje osoblja, studenata, zgrada, fakulteta, opreme, usluga za društvo i akademsko okruženje (*prema članu 11. Svjetske deklaracije za visoko obrazovanje World Declaration on Higher Education*).

**Sistem kvaliteta** - organizaciona strukturalna, odgovornosti, postupci, procesi i sredstva za sprovođenje upravljanja kvalitetom.

**Osiguranje kvaliteta** - obuhvata sve planirane i sistematske mjere primjenjene u okviru sistema kvaliteta, po potrebi demonstrirane, neophodne za sticanje odgovarajućeg povjerenja da će entitet ispuniti zahtjeve za kvalitetom.

**Organizacija** - Kao opšti univerzalni pojam označava svjesno udruživanje ljudi kojima je cilj da odgovarajućim sredstvima ispune određene zadatke, sa najmanjim mogućim naporom na bilo kom području rada i života.

**UNZE** - Univerzitet u Zenici.

## 4. Nadležnosti

Rektor UNZE odobrava ovu kao glavnu, a druge –pomoćne ili organizacione šeme na UNZE odobravaju nadležni rukovodioci.

Menadžeri za kvalitet UNZE ili OJ iniciraju i odobravaju inicijative drugih, podstiču izradu i pregledaju konačan tekst dokumenata sistema kvaliteta, prate njihovu realizaciju u praksi i predlažu eventualna poboljšanja.

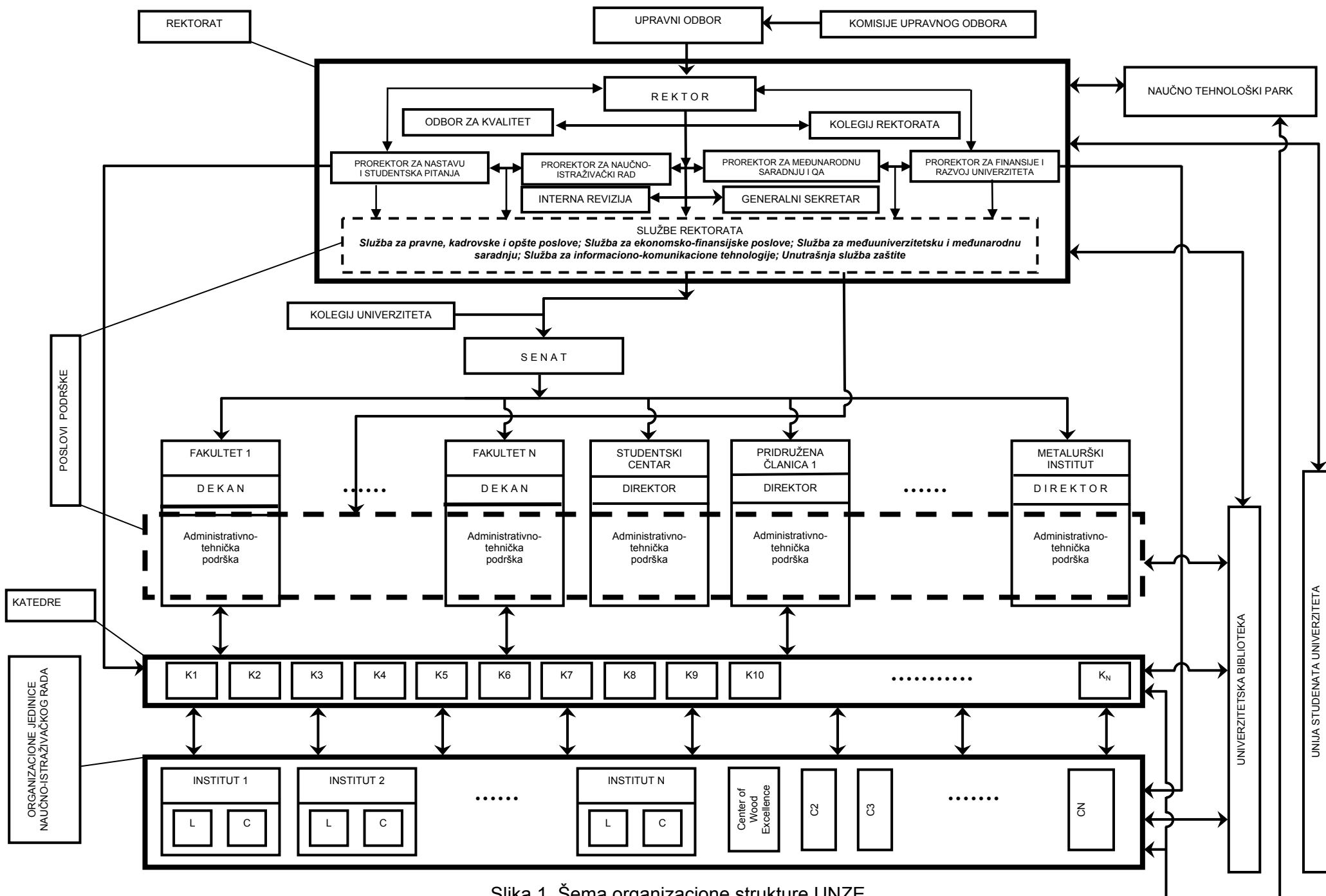
## 5. Šema organizacione strukture Univerziteta u Zenici

Primjereno karakteru i vrsti djelatnosti organizaciona šema Univerziteta definiše podjelu i integraciju pojedinih aktivnosti. To znači da je izvršena podjela na veliki broj samostalnih aktivnosti, a da su u procesu integracije sve aktivnosti svrstane u pojedine cjeline prema srodnosti, gdje te cjeline čine odgovarajuće funkcije.

Organizacionu šemu prate adekvatni resursi s kojima Univerzitet raspolaže uključujući nastavno i administrativno tehničko osoblje za upravljanje i obavljanje procesa rada.

Šema organizacione strukture Univerziteta je predstavljena na sljedećoj slici.

| Uradio:                             | Pregledao:                               | Odobrio:                     |
|-------------------------------------|--|------------------------------|
| Mr. Ibrahim Plančić                 | Prof. dr. Darko Petković                 | Prof. dr. Sabahudin Ekinović |
| Funkcija: Menadžer za kvalitet UNZE | Funkcija: Prorektor za nauku i međ. sar. | Funkcija: Rektor             |
| Datum: januar 2011.                 |  |                              |



Slika 1. Šema organizacione strukture UNZE

|   |         |         |
|---|---------|---------|
| Dokument:                                     | Strana: | Ukupno: |
| Organizaciona struktura Univerziteta u Zenici | 5       | 7       |

## **5. 1 Legenda i tekstualna pojašnjenja uz organizacionu šemu**

Shodno dosadašnjem razvoju i iskazanim potrebama organizaciona struktura UNZE je uspostavljena kao kombinacija funkcionalne, procesne i projektne organizacije rada. Realizacija ključnih univerzitetskih procesa (upravljačkih, nastavno-naučnih, naučno-istraživačkih i drugih administrativno tehničkih i uslužnih procesa) se odvija kroz organizacionu strukturu predstavljenu na slici 1., a unutar koje se mogu identificirati četiri ključna organizaciona nivoa:

**I- Upravljački:** Upravni odbor,

**II- Rukovodni:** Rektorat i prateći organi i službe

Za obavljanje pravnih, ekonomskih, administrativno-stručnih, tehničkih i drugih sličnih poslova Univerziteta, organizuju se i vrše poslove iz svoje nadležnosti stručne službe Rektorata Univerziteta, kako slijedi:

a) Kabinet Rektora:

- PR kancelarija (odnosi s javnošću), i
- Jedinica za internu reviziju;

b) Kabinet prorektorâ;

c) Služba za pravne, kadrovske i opšte poslove, sa slijedećim odjeljenjima u svom sastavu:

1. Odjeljenje pravnih i kadrovskih poslova,
2. Odjeljenje opštih poslova,
3. Odjeljenje tehničkih poslova;

d) Služba za ekonomsko-finansijske poslove;

e) Služba za međuuniverzitetsku i međunarodnu saradnju, s:

1. Kancelarijom za priznavanje/prepoznavanje kvalifikacija i perioda studiranja,
2. Kancelarijom za ECTS,
3. Kancelarijom za osiguranje kvaliteta,
4. Kancelarijom za razvoj karijera i kompetencija, i
5. Forumom stakeholdera;

f) Služba za informaciono-komunikacione tehnologije (IKT);

g) Univerzitetska biblioteka;

h) Unutrašnja služba zaštite.

Pojedine nadležnosti se bliže i detaljnije razrađuju odredbama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Univerzitet u Zenici.

**III- Naučno-nastavni:** Organizacione jedinice

OJ na Univerzitetu su:

1. Fakultet za metalurgiju i materijale,
2. Mašinski fakultet,
3. Pedagoški fakultet ,
4. Zdravstveni fakultet ,
5. Ekonomski fakultet,
6. Islamski pedagoški fakultet,-pridružena članica
7. Pravni fakultet,
8. Studentski centar,
9. Metalurški Institut "Kemal Kapetanović"

**IV- Naučno-istraživački:** Katedre, centri, laboratorije i sl.

Slovena oznaka K – simbolizuje katedru.

Slovena oznaka C – simbolizuje centar.

|                                     |  |                              |
|-------------------------------------|--|------------------------------|
| Uradio:                             | Pregledao:                               | Odobrio:                     |
| Mr. Ibrahim Plančić                 | Prof. dr. Darko Petković                 | Prof. dr. Sabahudin Ekinović |
| Funkcija: Menadžer za kvalitet UNZE | Funkcija: Prorektor za nauku i međ. sar. | Funkcija: Rektor             |
| Datum: januar 2011.                 |  |                              |

|   |         |         |
|---|---------|---------|
| Dokument:                                     | Strana: | Ukupno: |
| Organizaciona struktura Univerziteta u Zenici | 6       | 7       |

## **6. Reference, Literatura i Primjedbe**

### **6.1. Reference**

U uputstvu se upućuje na:

| Šifra dokumenta | Naziv dokumenta                            | Primjedba |
|-----------------|--|-----------|
|                 | Zakon o visokom obrazovanju                |           |
|                 | Zakon o JU Univerzitet u Zenici            |           |
|                 | Statut Univerziteta u Zenici, august 2010. |           |
|                 |  |           |
|                 |  |           |
|                 |  |           |
|                 |  |           |
|                 |  |           |

### **6.2. Veza organizaciona šema, uputstva, procedure**

| Broj aktivnosti u šemi | Procedure       |       |          |
|------------------------|-----------------|-------|----------|
|                        | Naziv procedure | Šifra | Napomena |
|                        |                 |       |          |
|                        |                 |       |          |
|                        |                 |       |          |
|                        |                 |       |          |
|                        |                 |       |          |
|                        |                 |       |          |
|                        |                 |       |          |
|                        |                 |       |          |
|                        |                 |       |          |

### **6.3. Literatura**

### **6.4. Primjedbe**

Organizaciona šema je povjerljivi dokument i ne smije biti davana licima van UNZE bez odobrenja Rektora UNZE ili menadžera za kvalitet.

| Uradio:                             | Pregledao:                               | Odobrio:                     |
|-------------------------------------|--|------------------------------|
| Mr. Ibrahim Plančić                 | Prof. dr. Darko Petković                 | Prof. dr. Sabahudin Ekinović |
| Funkcija: Menadžer za kvalitet UNZE | Funkcija: Prorektor za nauku i međ. sar. | Funkcija: Rektor             |
| Datum: januar 2011.                 |  |                              |

|   |         |         |
|---|---------|---------|
| Dokument:                                     | Strana: | Ukupno: |
| Organizaciona struktura Univerziteta u Zenici | 7       | 7       |

## 7. Dokumentacija

### 7.1. Važnost

#### Važnost organizacione šeme

Važeća organizaciona šema se čuva bez ograničenja. Nevažeće šeme se čuvaju najmanje 2 (dvije) godine poslije njihove izmjene od strane menadžera za kvalitet. Početak važenja šeme je od datuma revizije.

#### Dokumentacija

Dokumentacija napravljena u postupku razvoja organizacione šeme se čuva po potrebi u arhivi dokumentacije QA sistema.

### 7.2. Odgovornost

Odgovorna lica za sprovođenje ovog organizacionog ustrojstva su rektor, prorektori, rukovodioci OJ i **menadžer za kvalitet.**

### 7.3. Distribucija

Odgovorno lice za izdavanje nove organizacione strukture, njeno procenjivanje i modifikovanje je menadžer za kvalitet Univerziteta u Zenici.

## 8. Prilozi

Kao prilog organizacione šeme UNZE se smatraju i organizacione šeme OJ, službi i drugih univerzitetskih organa predstavljene u sljedećoj tabeli:

| Red. br. | Šifra dokumenta | Naziv dokumenta | Primjedba |
|----------|-----------------|-----------------|-----------|
| 1.       |                 |                 |           |
| 2.       |                 |                 |           |
| 3.       |                 |                 |           |
| 4.       |                 |                 |           |
| 5.       |                 |                 |           |
| 6.       |                 |                 |           |
| 7.       |                 |                 |           |
| 8.       |                 |                 |           |
| 9.       |                 |                 |           |
| 10.      |                 |                 |           |

|                                     |  |                              |
|-------------------------------------|--|------------------------------|
| Uradio:                             | Pregledao:                               | Odobrio:                     |
| Mr. Ibrahim Plančić                 | Prof. dr. Darko Petković                 | Prof. dr. Sabahudin Ekinović |
| Funkcija: Menadžer za kvalitet UNZE | Funkcija: Prorektor za nauku i međ. sar. | Funkcija: Rektor             |
| Datum: januar 2011.                 |  |                              |