
UNIVERZITET U ZENICI UNIVERSITY OF ZENICA



INTERNA EVALUACIJA STANJA

Za period 2004 - 2006. godine sa pregledom najznačajnijih elemenata za eksternu evaluaciju

SELF – EVALUATION – REPORT

for period 2004 - 2006. years with review of most important data for external evaluations

FINALNA VERZIJA: SAMO ZA INTERNU UPOTREBU

Zenica, septembar 2007. godine

S A D R Ž A J

Pregled korištenih skraćenica	8
Predgovor.....	10
1. UVOD	12
1.1. Razlozi za samoevaluaciju (internu evaluaciju stanja).....	12
1.2. Tim za samoevaluaciju	13
2. OSNOVNI PODACI O UNIVERZITETU U ZENICI	15
2.1. Najvažniji podaci za identifikaciju institucije	15
2.2. Mikrolokacija i okruženje.....	15
2.3. Osnovni podaci o OJ u sastavu UNZE.....	16
2.4. Menadžment UNZE i upravljanje ljudskim resursima.....	22
2.5. Organizacijska struktura, OJ i katedre.....	23
3. KLJUČNI INDIKATORI OPŠTE INSTITUCIONALNE EVALUACIJE	28
3.1. Ključni indikatori institucionalne evaluacije za 2004.godinu	28
3.2. Ključni indikatori institucionalne evaluacije za 2005.godinu	32
3.3. Ključni indikatori institucionalne evaluacije za 2006.godinu	40
4. EVALUACIJA NASTAVNO-NAUČNOG PROCESA	49
4.1. Nastavni planovi i programi	49
4.2. Upisna politika	49
4.3. Nastavno osoblje.....	50
4.4. Studenti	51
4.5. Normativna regulativa i nastavni proces	53
4.6. Diplomanti 2004-2006.....	53
4.6.1. Analiza prolaznosti 2004-2006	57
4.7. Postdiplomski studij 2004-2006.....	58
5. EVALUACIJA NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG I STRUČNOG RADA	59
5.1. Opšti elementi za evaluaciju NIR-a i stručnog rada.....	59
5.2. Evaluacija najznačajnijih elemenata NIR-a	60
5.2.1. Magistranti na UNZE.....	60
5.2.2. Doktoranti.....	62
5.2.3. Evaluacija objavljenih (publikovanih) radova	64
5.2.4. NIR i stručni projekti.....	69
5.2.5. Organizacija seminara, konferencija, kongresa i sl.	71
5.2.6. Ostali elementi NIR-a i stručnog rada.....	74
5.2.6.1. Transformacija univerziteta od predavačkog ka preduzetničkom	74
5.2.6.2. Naučno-tehnološki park.....	76
5.2.6.3. Business-start up centar.....	76
5.2.6.4. Poslovni inkubator	76

5.2.7.5. Centri izvrsnosti	76
6. SISTEM KVALITETA NA UNZE	77
6.1. Opšte odrednice sistema kvaliteta	77
6.2. Evaluacija sistema kvaliteta u 2004.godini	77
6.3. Evaluacija sistema kvaliteta u 2005.godini	77
6.4. Evaluacija sistema kvaliteta u 2006.godini	78
7. BIBLIOTEČKA I IZDAVAČKA DJELATNOST	81
7.1. Univerzitetska biblioteka: tranzicija od »klasičnog« ka »virtualnom«	81
7.2. Izdavačka i knjižarska djelatnost	83
7.3. Finansiranje bibliotečke i izdavačke djelatnosti	86
8. SWOT ANALIZA STANJA NA UNZE	87
9. BOLONJSKI PROCES I UNZE	90
9.1. Opšte odrednice	90
9.2. Evaluacija aktivnosti u 2004.godini	91
9.3. Evaluacija aktivnosti u 2005.godini	94
9.4. Evaluacija aktivnosti u 2006.godini	95
10. EVALUACIJA REGIONALNE I MEĐUNARODNE SARADNJE	97
10.1. Elementi saradnje OJ do integracije UNZE	97
10.2. Elementi saradnje nakon integracije UNZE	98
11. EVALUACIJA STANJA INFORMATIČKIH TEHNOLOGIJA NA UNZE	101
12. EVALUACIJA STUDENTSKIH AKTIVNOSTI NA UNZE	105
13. PRIJEDLOZI POBOLJŠANJA	107
14. ZAKLJUČAK	108
PRILOZI: NEKI OD NAJVAŽNIJIH ELEMENATA ZA EKSTERNU EVALUACIJU	109
1. DRŽAVNI I REGIONALNI VISOKOŠKOLSKI KONTEKST	110
1.1. Političko uređenje i visoko obrazovanje u BiH	110
1.2. Istorijski kontekst visokog obrazovanja u BiH	113
1.3. Istorijski kontekst obrazovanja u regionu Srednje Bosne	113
2. UNIVERZITET U ZENICI: OSTALE INFORMACIJE OD INTERESA	115
2.1. Misija UNZE	115
2.2. Vizija razvoja UNZE	115
2.3. Zakonske podloge za reforme i integraciju	116
2.4. Pregled najznačajnijih međunarodnih projekata	118
2.5. Pregled najznačajnijih internih projekata	119
2.6. Pregled dokumentacije iz „bolonjskog procesa“	123
2.7. Pregled anketnih upitnika za studente	138
2.7.1. Anketni upitnici za ocjenu poznavanja Bolonjskog procesa	138
2.7.2. Anketni upitnik za završnike Mašinskog fakulteta u Zenici	140
2.7.3. Anketni upitnik za ocjenu nastavnog procesa	141
2.8. Primjer jedne procedure iz sistema kvaliteta	142
3. NORMATIVNA REGULATIVA, STANDARDI I ZAKONI	153
3.1. Izvodi iz Statuta (pravila) Univerziteta	153
3.2. Pravila studiranja	168
4. SISTEM KVALITETA U RADU OJ MAŠINSKI FAKULTET PO ISO 9001	194

5. ANALIZA ANKETE O IZVOĐENJU NASTAVNO-NAUČNOG PROCESA I PRATEĆIH DJELATNOSTI U ŠKOLSKOJ 2003/2004. GODINI.....	195
6. EKSTERNE OCJENE STANJA NA UNIVERZITETU U ZENICI OD STRANE MEĐUNARODNIH EKSPERATA	200
7. HRONOLOŠKI RAZVOJ I ORGANIZOVANJE VISOKOG OBRAZOVANJA U ZENICI	211
8. TABELE I GRAFIKONI OD INTERESA ZA EKSTERNU EVALUCIJU.....	213
9. POPIS SLIKA, TABELA I PRILOGA.....	223

C O N T E N T

Overview of abbreviations.....	8
Foreword	10
1. INTRODUCTION	12
1.1. Reasons for a self-evaluation (an internal evaluation of the state)	12
1.2. Evaluation team.....	13
2. BASIC DATA ABOUT THE UNIVERSITY OF ZENICA	15
2.1. Most important data for an identification of the institution	15
2.2. Micro-location and environment.....	15
2.3. Basic data about Organization Units, Members of UNZE	16
2.4. UNZE Management and managing the Human Resources.....	22
2.5. Organization structure, OU and Chairs.....	23
3. KEY ELEMENTS (INDICATORS) OF A GENERAL INSTITUTIONAL EVALUATION	28
3.1. Key-elements of the institutional evaluation for the year 2004.....	28
3.2. Key-elements of the institutional evaluation for the year 2005.....	32
3.3. Key- elements of the institutional evaluation for the year 2006.....	40
4. EVALUATION OF THE LECTURING – SCIENTIFIC PROCESS.....	49
4.1. Curriculum	49
4.2. Registration policy	49
4.3. Lecturing personnel.....	50
4.4. Students	51
4.5. Normative regulative and lecturing process	53
4.6. Graduates 2004-2006.	53
4.7. Analyse of students succes 2004-2006.....	57
4.8. Postgraduate study 2004-2006.....	58
5. EVALUATION OF SCIENTIFIC – LECTURING PROCESS	59
5.1. General elements for the evaluation of Scientific – Research and professional Work	59
5.2. Evaluation of most important elements of SRW	60
5.2.1. Students of master's degree at UNZE	60
5.2.2. Doctoral students.....	62
5.2.3. Evaluation of published works	64
5.2.4. SRW and professional projects	69
5.2.5. Organization of the seminars, conferences, congresses etc.....	71
5.2.6. Other elements of SRW and professional work.....	74
5.2.6.1. Transformation of the university from lecturing into an entrepreneur's one	74
5.2.6.2. Scientific – Technological Park	76
5.2.6.3. Business-start up centre	76

5.2.6.4. Business Incubator	76
5.2.7.5. Centres of excellence	76
6. QUALITY SYSTEM AT UNZE	77
6.1. General determinants of Quality System.....	77
6.2. Evaluation of the Quality System in the year 2004.....	77
6.3. Evaluation of the Quality System in the year 2005.....	77
6.4. Evaluation of the Quality System in the year 2006.....	78
7. LIBRARY and PUBLISHING ACTIVITIES	81
7.1. University library: transition from a »classic« to a »virtual« mode.....	81
7.2. Publishing and editor activity.....	83
7.3. Financing of library and publishing activities	86
8. SWOT ANALYSE OF THE SITUATION AT UNZE	87
9. BOLOGNA PROCESS AND UNZE.....	90
9.1. General determinants.....	90
9.2. Evaluation of the activities in the year 2004.	91
9.3. Evaluation of the activities in the year 2005.	94
9.4. Evaluation of the activities in the year 2006.	95
10. EVALUATION OF REGIONAL AND INTERNATIONAL COOPERATION.....	97
10.1. Cooperation elements of OU until integration of UNZE.....	97
10.2. Cooperation elements after integration of UNZE.....	98
11. EVALUATION OF THE STATE OF INFORMATION TECHNOLOGIES AT UNZE.....	101
12. EVALUATION OF STUDENT'S ACTIVITIES AT UNZE	105
13. SUGESTION FOR IMPROVEMENT.....	107
14. CONCLUSION	108
APPENDIX: SOME OF MOST IMPORTANT ELEMENTS FOR AN EXTERNAL EVALUATION.....	109
1. STATE'S AND REGIONAL HIGHER EDUCATION CONTEXT.....	110
1.1. Political structure and higher education in B&H	110
1.2. Historical context of the higher education in B&H	113
1.3. Historical context of the education in Middle Bosnia Region.....	113
2. UNIVERSITY OF ZENICA: OTHER INFORMATION OF INTEREST	115
2.1. UNZE Mission.....	115
2.2. Development vision of UNZE	115
2.3. Law basis for the reforms and integration	116
2.4. Overview of most important international projects.....	118
2.5. Overview of most important internal projects	119
2.6. Overview of the documentation from the „Bologna Process“	123
2.7. Overview of the inquiry forms for students	138
2.7.1. Inquiry forms for assessment of the knowledge of Bologna Process.....	138
2.7.2. Inquiry forms for graduates of the Faculty of Mechanical Engineering in Zenica	140
2.7.3. Inquiry forms for assessment of the lecturing process.....	141
2.8. Example of a quality system procedure	142
3. NORMATIVE REGULATIVE, STANDARDS AND LAWS	153

3.1. Excerpt from the Statute (rules) of the University.....	153
3.2. Study Rules	168
4. QUALITY SYSTEM IN THE WORK OF THE FACULTY OF MECHANICAL ENGINEERING IN ACCORD WITH ISO 9001	194
5. INQUIRY ANALYSIS ON PERFORMING THE LECTURING – SCIENTIFIC PROCESS AND ACCOMPANYING ACTIVITIES IN THE ACADEMIC YEAR 2003/2004.....	195
6. EXTERNAL ASSESSMENT OF PERFORMING THE LECTURING – SCIENTIFIC PROCESS AND ACCOMPANYING ACTIVITIES IN THE ACADEMIC YEAR 2003/2004	200
7. CHRONOLOGICAL DEVELOPMENT AND ORGANIZATION OF HIGHER EDUCATION IN ZENICA	211
8. TABLES AND GRAPHS OF INTEREST FOR AN EXTERNAL EVALUATION	213
9. LIST OF PICTURES/FIGURES, TABLES AND APPENDIX.....	223

Pregled korišćenih skraćenica

BIH	-----	Bosna i Hercegovina
CBIH	-----	Centralna Bosna
CID	-----	Centar za izvrsnost u drvoprerađi
CoE	-----	<i>Council of Europe</i> (Savjet Evrope)
EC	-----	<i>European Comission</i> (Evropska komisija)
ECTS	-----	<i>European Credit Transfer System</i> (evropski sistem prenosa bodova)
EF	-----	Ekonomski fakultet
ENQA	-----	<i>European Network for Quality Assurance</i>
EU	-----	Evropska unija
EUA	-----	<i>European University Asociation</i> (Evropska asocijacija univerziteta)
FBIH	-----	Federacija Bosne i Hercegovine
FMM	-----	Fakultet za metalurgiju i materijale
FP	-----	<i>Frame Programme</i> (Okvirni program)
IPF	-----	Islamski pedagoški fakultet
MCP	-----	Ministarstvo civilnih poslova
MF	-----	Mašinski fakultet
MI	-----	Metalurški institut
MNM	-----	Metalni i nemetalni materijali (konferencija)
NNV	-----	Naučno-nastavno vijeće
NPP	-----	Nastavni plan i program
OJ	-----	Organizacijska jedinica
PDS	-----	Postdiplomski studij
PF	-----	Pedagoški fakultet
PrF	-----	Pravni fakultet
QA	-----	<i>Quality Assurance</i> : osiguranje kvaliteta
QMS	-----	<i>Quality Management System</i> (Sistem upravljanja kvalitetom)
RS	-----	Republika Srpska
SBK	-----	Srednjobosanski kanton
SC	-----	Studentski centar
SUS	-----	Svjetski univerzitetski servis
TMT	-----	<i>Trends in Machinery and Technology</i> (Konferencija)
TQM	-----	<i>Total Quality Management</i> (Ukupno upravljanje kvalitetom)
UNZE	-----	Univerzitet u Zenici
ZE-DO/ZDK	----	Zeničko-dobojski kanton
ZF	-----	Zdravstveni fakultet
WUS	-----	World University Service

Overview of used abbreviations

B&H	-----	Bosnia and Herzegovina
CB&H	-----	Central Bosnia
CEWP	-----	Centre for Excellence in the Wood Processing
CoE	-----	<i>Council of Europe</i>
EC	-----	<i>European Commission</i>
ECTS	-----	<i>European Credit Transfer System</i>
FE	-----	Faculty of Economics
ENQA	-----	<i>European Network for Quality Assurance</i>
EU	-----	European Union
EUA	-----	<i>European University Association</i>
FBIH	-----	Federation of Bosnia and Herzegovina
FMM	-----	Faculty of Metallurgy and Materials
FP	-----	<i>Frame Programme</i>
IPF	-----	Islamic Pedagogical Faculty
MCA	-----	Ministry of Civil Affairs
FME	-----	Faculty of Mechanical Engineering
MI	-----	Metallurgical Institute
MNM	-----	Metal and Non - metal (conference)
SLC	-----	Scientific – Lecturing Council
CC	-----	Curriculum
OU	-----	Organization Unit
PGS	-----	Postgraduate study
FE	-----	Faculty of Education
FL	-----	Faculty of Law
QA	-----	<i>Quality Assurance</i>
QMS	-----	<i>Quality Management System</i>
RS	-----	Republic of Srpska
SBK	-----	Middle Bosnia Canton
SC	-----	Student Centre
TMT	-----	<i>Trends in Machinery and Technology</i> (conference)
TQM	-----	<i>Total Quality Management</i>
UNZE	-----	University of Zenica
ZDC	-----	Zenica – Dobož Canton
FHC	-----	Faculty of Health Care
WUS	-----	World University Service
SRW	-----	Science and Research Work
OU	-----	Organizational unit