

---

# UNIVERZITET U ZENICI UNIVERSITY OF ZENICA



## INTERNA EVALUACIJA STANJA SELF-EVALUATION REPORT

za 2011. godinu / for 2011. year

**SAMO ZA INTERNU UPOTREBU**

---

Zenica, mart 2012. godine

## SADRŽAJ

Pregled korištenih skraćenica i tabela .....	ii
Predgovor .....	iv
1. UVOD .....	1
1.1. Razlozi za samoevaluaciju (internu evaluaciju stanja).....	1
1.2. Tim za samoevaluaciju .....	1
2. OSNOVNI PODACI O UNIVERZITETU U ZENICI .....	2
2.1. Najvažniji podaci o UNZE.....	2
2.2. Misija i vizija razvoja UNZE .....	2
2.3. Mikrolokacija i okruženje .....	3
2.4. Osnovni podaci o OJ u sastavu UNZE.....	4
2.5. Menadžment UNZE i upravljanje ljudskim resursima.....	4
2.6. Finansijski aspekti poslovanja u 2011. godini .....	7
2.6.1. Izvršenje budžeta Univerziteta .....	7
2.6.2. Budžetska sredstava .....	7
2.6.3. Vlastita sredstva .....	8
2.6.4. Donacije i grantovi.....	8
2.6.5. Analiza izvršenja budžeta Univerziteta za 2011. godinu.....	8
2.6.6. Potraživanja i obaveze .....	9
3. EVALUACIJA NASTAVNO-NAUČNOG PROCESA .....	12
3.1. Studijski odsjeci u 2011. godini .....	12
3.2. Diplomanti u 2011. godini.....	12
3.3. SWOT analiza za nastavno-naučni proces .....	14
4. EVALUACIJA NAUČNOISTRAŽIVAČKOG I STRUČNOG RADA.....	15
4.1. Magistranti na UNZE u 2011. godini .....	15
4.2. Doktoranti u 2011. godini .....	15
4.3. Evaluacija objavljenih (publikovanih) radova u 2011. godini.....	15
4.4. I&R i stručni projekti u 2011. godini.....	16
4.5. Objavljeni naslovi u 2011. godini.....	16
4.6. Organizacija seminara, konferencija, kongresa i sl. u 2011. godini.....	17
4.7. Mobilnost nastavnog osoblja i studenata u 2011. godini. ....	17
4.8. Analiza I&R i stručnog rada u 2011. godini. ....	17
4.9. SWOT analiza za I&R i stručni rad.....	19
5. SISTEM KVALITETA NA UNZE .....	21
5.1. Evaluacija opštih odrednica.....	21
5.2. Najvažnije aktivnosti u 2011. godini .....	22
5.3. SWOT analiza za QA sistem na UNZE .....	24
6. EVALUACIJA RADA UNIVERZITETSKE BIBLIOTEKE .....	25
6.1. Opšte odrednice rada Univerzitetske biblioteke.....	25
6.2. Evaluacija redovnih aktivnosti .....	25
6.3. Jedinstveni bibliotečko-informacijski sistem COBISS .....	26
6.4. Zaključak i preporuke .....	26
6.5. SWOT analiza Univerzitetske biblioteke .....	27
7. BOLONJSKI PROCES I UNZE .....	28
8. EVALUACIJA REGIONALNE I MEĐUNARODNE SARADNJE.....	30
9. EVALUACIJA STUDENTSKIH AKTIVNOSTI NA UNZE.....	33
10. SWOT I PESTLE ANALIZE ZA UNZE .....	35
11. PRIJEDLOZI POBOLJŠANJA.....	38
12. ZAKLJUČAK.....	40
Prilozi.....	41
1. Dodatni podaci o UNZE .....	42
2. Prikaz ključnih indikatora stanja na UNZE za 2008., 2009., 2010. i 2011. godinu .....	73
3. Lista ključnih indikatora stanja usaglašenih sa drugim bih javnim univerzitetima kao podloga za benchmarking univerziteta.....	79
4. Webometrics lista poretka univerziteta iz BiH za 2011. godinu .....	84