
UNIVERZITET U ZENICI UNIVERSITY OF ZENICA



INTERNA EVALUACIJA STANJA SELF-EVALUATION REPORT

za 2012. godinu / for 2012. year

SAMO ZA INTERNU UPOTREBU

SADRŽAJ

Pregled korištenih skraćenica i tabela	ii
Predgovor	1
1. UVOD	2
1.1. Razlozi za samoevaluaciju (internu evaluaciju stanja)	2
1.2. Tim za samoevaluaciju	2
2. OSNOVNI PODACI O UNIVERZITETU U ZENICI	4
2.1. Najvažniji podaci o UNZE	4
2.2. Misija i vizija razvoja UNZE	4
2.3. Mikrolokacija i okruženje	5
2.4. Osnovni podaci o OJ u sastavu UNZE	6
2.5. Menadžment UNZE i upravljanje ljudskim resursima	6
2.6. Finansijski aspekti poslovanja u 2012. godini	9
2.6.1. Izvršenje budžeta Univerziteta	9
2.6.2. Analiza izvršenja budžeta Univerziteta za 2012. godinu	10
3. EVALUACIJA NASTAVNO-NAUČNOG PROCESA	16
3.1. Studijski programi u 2012. godini	16
3.2. Diplomanti u 2012. godini	16
3.3. SWOT analiza za naučno-nastavni proces	18
4. EVALUACIJA NAUČNOISTRAŽIVAČKOG I STRUČNOG RADA	19
4.1. Magistranti na UNZE u 2012. godini	19
4.2. Doktoranti u 2012. godini	19
4.3. Evaluacija publikovanih radova u 2012. godini	19
4.4. I&R i stručni projekti u 2012. godini	20
4.5. Publikovani naslovi u 2012. godini	21
4.6. Organizacija seminara, konferencija, kongresa i sl. u 2012. godini	21
4.7. Mobilnost nastavnog osoblja i studenata u 2012. godini	21
4.8. Analiza I&R i stručnog rada u 2012. godini	22
4.9. SWOT analiza za I&R i stručni rad	24
5. SISTEM OSIGURANJA KVALITETA UNZE-a	25
5.1. Opšte odrednice	25
5.2. Najvažnije aktivnosti u 2012. godini	25
5.3. Rad kancelarija i ureda u 2012. godini sa SWOT analizom za QA sistem UNZE	26
6. EVALUACIJA RADA UNIVERZITETSKE BIBLIOTEKE	29
6.1. Opšte odrednice rada Univerzitetske biblioteke	29
6.2. Evaluacija redovnih aktivnosti	29
6.3. Jedinstveni bibliotečko-informacijski sistem	30
6.4. Zaključak i preporuke sa SWOT analizom Univerzitetske biblioteke	30
7. BOLONJSKI PROCES I UNZE	32
8. EVALUACIJA REGIONALNE I MEĐUNARODNE SARADNJE	35
9. EVALUACIJA STUDENTSKIH AKTIVNOSTI NA UNZE	37
10. SWOT I PESTLE ANALIZE ZA UNZE	39
11. PRIJEDLOZI POBOLJŠANJA	41
12. ZAKLJUČAK	43
Prilozi	44
1. Dodatni podaci o UNZE	45
2. Prikaz ključnih indikatora stanja na UNZE za 2008., 2009., 2010., 2011 i 2012. godinu	79
3. Lista studijskih programa na UNZE u 2012. godini	88
4. Lista ključnih indikatora stanja usaglašenih s drugim bh. javnim univerzitetima kao podloga za benchmarking univerziteta	95
5. Dodatni podaci za ilustraciju KPI-ija	98

Pregled korišćenih skraćenica i tabela

Popis skraćenica:

BDC	-----	<i>Business Development Conference</i> (konferencija)
BIH	-----	Bosna i Hercegovina
BSC	-----	Business Start-up Centar
CBIH	-----	Centralna Bosna i Hercegovina
CID	-----	Centar za izvrsnost u drvoprerađi
CoE	-----	<i>Council of Europe</i> (Savjet Evrope)
EC	-----	<i>European Comission</i> (Evropska komisija)
ECTS	-----	<i>European Credit Transfer System</i> (Evropski sistem prijenosa bodova)
EF	-----	Ekonomski fakultet
EHEA	-----	<i>European Higher Education Area</i> (Evropski prostor visokog obrazovanja)
ENQA	-----	<i>European Network for Quality Assurance</i> (Evropska mreža za osig. kvaliteta)
EU	-----	Evropska unija
EUA	-----	<i>European University Asociation</i> (Evropska asocijacija univerziteta)
ERA	-----	<i>European Research Area</i> (Evropski istraživački prostor)
FBIH	-----	Federacija Bosne i Hercegovine
FF	-----	Filozofski/Pedagoški fakultet
FMM	-----	Fakultet za metalurgiju i materijale
FMNO	-----	Federalno ministarstvo nauke i obrazovanja
FP	-----	<i>Frame Programme</i> (Okvirni program)
EUA	-----	<i>European University Asociation</i> (Evropska asocijacija univerziteta)
HRM	-----	<i>Human Resource Management</i> (Upravljanje ljudskim resursima)
IA	-----	Interni audit
IES	-----	Interna evaluacija stanja
MCP	-----	Ministarstvo civilnih poslova
MF	-----	Mašinski fakultet
MI KK	-----	Metalurški institut "Kemal Kapetanović"
MNM	-----	Metalni i nemetalni materijali (konferencija)
NNV	-----	Naučno-nastavno vijeće
NPP	-----	Nastavni plan i program
OJ	-----	Organizacijska jedinica
PDS	-----	Postdiplomski studij
PeF	-----	Pedagoški/Filozofski fakultet
PrF	-----	Pravni fakultet
PtF	-----	Politehnički fakultet
PR	-----	<i>Public Relations</i> (javni odnosi)
QA	-----	<i>Quality Assurance</i> (osiguranje kvaliteta)
QMS	-----	<i>Quality Management System</i> (sistem upravljanja kvalitetom)
RS	-----	Republika Srpska
SBK	-----	Srednjobosanski kanton
SC	-----	Studentski centar
SUS	-----	Svjetski univerzitetski servis
TMT	-----	<i>Trends in Machinery and Associated Technologies</i> (konferencija)
TQM	-----	<i>Total Quality Management</i> (ukupno upravljanje kvalitetom)
UI	-----	Univerzitetski inkubator
UNZE	-----	Univerzitet u Zenici
USUNZE	-----	Unija studenata Univerziteta u Zenici
ZE-DO/ZDK	---	Zeničko-dobojski kanton
ZF	-----	Zdravstveni fakultet
VŠ	-----	Visokoškolske institucije/organizacije
VO	-----	Visoko obrazovanje
WUS	-----	<i>World University Service</i> (Svjetski univerzitetski servis)

Popis tabela:

- Tabela 2.1. Kadrovska struktura na UNZE na dan 31.12. 2012. godine
Tabela 2.2. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici na dan 31.12. 2012. godine.
Tabela 2.3. Ključni indikatori stanja (KPI) za oblast ljudskih resursa UNZE
Tabela 2.4. Struktura zaposlenih po polu i invalidnosti
Tabela 2.5. Struktura zaposlenih po starosti
Tabela 2.6. SWOT analiza za oblast finansija na UNZE
Tabela 2.7. Ključni indikatori stanja (KPI) za oblast finansija
Tabela 2.8. Izvršenje budžeta Univerziteta za 2012. godinu
Tabela 3.1. Ukupni indikator generacijske prolaznosti
Tabela 3.2. SWOT analiza za naučno-nastavni proces UNZE
Tabela 3.3. Ključni indikatori stanja (KPI) za oblast naučno-nastavnog procesa
Tabela 4.1. Pregled i struktura radova na OJ UNZE u 2012. godini
Tabela 4.2. NIR i stručni projekti na OJ UNZE u 2012. godini
Tabela 4.3. Objavljeni naslovi na OJ UNZE u 2012. godini
Tabela 4.4. Manifestacije na OJ UNZE u 2012. godini
Tabela 4.5. Podaci o mobilnosti na OJ UNZE u 2012. godini
Tabela 4.6. SWOT analiza za oblast naučnoistraživačkog i stručnog rada na UNZE
Tabela 4.7. Ključni indikatori stanja (KPI) za oblast naučnoistraživačkog i stručnog rada na UNZE
Tabela 5.1. SWOT analiza za QA sistem UNZE
Tabela 5.2. Ocjena elemenata QA na UNZE
Tabela 5.3. Ocjena nivoa korištenja IT tehnologija
Tabela 6.1. SWOT analiza za bibliotečku djelatnost UNZE
Tabela 6.2. Ključni indikatori stanja (KPI) za bibliotečku djelatnost UNZE
Tabela 7.1. SWOT analiza za implementaciju Bolonjskog procesa na UNZE
Tabela 7.2. Ocjena provođenja elemenata Bolonjskog procesa na UNZE
Tabela 8.1. SWOT analiza za oblast međunarodne i regionalne saradnje na UNZE
Tabela 8.2. Pregled protokola o saradnji UNZE i OJ i plan razvoja
Tabela 9.1. SWOT analiza za oblast studentskih aktivnosti na UNZE
Tabela P3.1. Studijski programi I ciklusa studija; koncept 4+1+3 i 3+2+3
Tabela P3.2. Studijski programi Magistarskog studija; stari koncept PDS, zaključno sa 2015.godinom
Tabela P3.3. Studijski programi II ciklusa studija-Magistarski studij; Bolonjski koncept
Tabela P3.4. Studijski programi III ciklusa studija-Doktorski studij; Bolonjski koncept- plan za 2013/14.

1. UVOD

1.1. Razlozi za samoevaluaciju (internu evaluaciju stanja)

Kao rezultat provedenog procesa interne evaluacije svake OJ, a na bazi definisanog projektnog zadatka za izvođenje Programa interne evaluacije za 2012. godinu, nastao je ovaj dokument koji daje najvažnije karakteristike rada Univerziteta u Zenici u 2012. godini.

Aktivnosti na izradi ovog dokumenta započele su decembra 2012. godine, uz dostavu projektnog zadatka svim OJ, dogovoreni plan aktivnosti, elemente samoevaluacije, način prikupljanja i obrade podataka, analizu podataka i dalje aktivnosti.

Podorganizacijske jedinice (katedre, studentske službe...) svoje su izvještaje završile do 25. 01. 2013. god, a na nivou OJ (fakulteta, instituta, centara) oni su kompletirani i analizirani do 15. 03. 2013. s prijedlozima mjera za poboljšanja.

Dokument interne evaluacije stanja za UNZE kao cjelinu, s izvještajima svih OJ-a, kompletiran je zaključno s 30. 03. 2013. i sadrži više od 1.200 stranica osnovnog teksta. U daljoj proceduri nastavka aktivnosti nastao je ovaj dokument koji razmatra i usvaja Senat UNZE.

1.2. Tim za samoevaluaciju

Tim za samoevaluaciju je imao je sljedeći uži sastav:

1. prof. dr. sci. Darko Petković, prorektor za međunarodnu saradnju i osiguranje kvaliteta i šef projektnog tima;
2. v.a. mr. sci. Ibrahim Plančić, QA menadžer UNZE, član;
3. v.a. Mirza Oruč, magistar zdravstvene njege, ECTS koordinator UNZE, član;
4. asist. Dženan Kulović, menadžer za kompetencije UNZE, član;
5. Mediha Arnaut, dipl. iur., generalni sekretar UNZE, član;
6. Sirija Aganović, dipl. ecc., šef ekonomsko-finansijske službe UNZE, član;
7. Aras Borić, dipl. komp. i dipl. bibl., rukovodilac Univerzitetske biblioteke, član;
8. Mario Zović, student, član, predsjednik Unije studenata.

U timu su bili i QA menadžeri OJ sa svojim timovima na OJ:

1. doc. dr. sci. Malik Imamović, QA menadžer Mašinskog fakulteta;
2. doc. dr. sci. Adnan Mujkanović, QA menadžer Fakulteta za metalurgiju i materijale;
3. doc. dr. sci. Spahija Kozlić, QA menadžer Pravnog fakulteta;
4. doc. dr. Salem Alajbegović, QA menadžer Zdravstvenog fakulteta;
5. doc. dr. sci. Bernard Harbaš, QA menadžer Ekonomskog fakulteta;
6. doc. dr. sci. Sedad Dizdarević, QA menadžer Islamskog pedagoškog fakulteta;
7. v. a. mr. sci. Amela Ćurković, QA menadžer Pedagoškog/Filozofskog fakulteta;
8. Miralema Bašić-Buzaljko, dipl. ing., direktorica Studentskog centra;
9. Azemina Klobodanović, QA menadžer Metalurškog instituta "Kemal Kapetanović".

Od pomoći projektnom timu bili su i Rektor Univerziteta, prorektori, dekani i prodekani fakulteta (OJ), direktori instituta i centara:

1. Prof. dr. sci. Sulejman Muhamedagić, FMM;
2. Prof. dr. sci. Nagib Neimarlija, MF;
3. Prof. dr. sci. Damir Kukić, FF;
4. Prof. dr. sci. Salih Tandir, ZF;
5. Prof. dr. sci. Dževad Zečić, EF;
6. Prof. dr. sci. Halid Kurtović, PrF;
7. Doc. dr. sci. Sabahudin Jašarević, PtF;
8. Prof. dr. sci. Zuhdija Adilović, IPF;
9. Mr. sci. Milan Rimac, MI KK;
10. Prof. dr. sci. Sabahudin Ekinović, rektor Univerziteta;

11. Prof. dr. sci. Safet Brdarević, prorektor za nastavu i studentska pitanja,
12. Prof. dr. sci. Mirsada Oruč, prorektor za finansije i razvoj,
13. Prof. dr. sci. Refik Ćatić, prorektor za naučnoistraživački rad.

Zadatak Tima bio je da planira, pripremi i izvede proces samoevaluacije na OJ, kao i na Univerzitetu u Zenici kao cjelini, za 2012. godinu.

Pored pojedinačno navedenog osoblja u proces izvođenja interne evaluacije UNZE i OJ bile su uključene i brojne organizacijske podjedinice kao:

- ✓ službe sekretarijata, biblioteka i studentskih poslova OJ;
- ✓ službe sekretarijata, ekonomsko-finansijskih poslova i ureda Rektorata UNZE;
- ✓ Unija studenata Univerziteta u Zenici.