
UNIVERZITET U ZENICI



SAMOEVALUACIJSKI IZVJEŠTAJ

-Interna evaluacija stanja za 2013.godinu-



SAMO ZA INTERNU UPOTREBU

Zenica, mart, 2014. godine

S A D R Ź A J

Pregled korištenih skraćenica, slika i tabela.....	iii
Predgovor.....	v
1. UVOD.....	1
1.1. Nastanak i organizacija UNZE.....	1
1.1.1. Osnovni podaci o UNZE-u.....	1
1.1.2. Nastanak UNZE-a.....	1
1.1.3. Organizacija UNZE-a.....	2
1.2. Primjena Bolonjskog procesa na UNZE-u.....	5
1.2.1. Opšti elementi Bolonjskog procesa.....	5
1.2.2. Ocjena provođenja specifičnih elemenata Bolonjskog procesa.....	5
1.2.3. SWOT analiza Bolonjskog procesa na UNZE-u.....	8
1.3. Istraživanje i naučnoistraživački rad.....	9
1.3.1. I&R i stručni projekti.....	9
1.3.2. Magistarska istraživanja.....	10
1.3.3. Doktorska istraživanja.....	10
1.3.4. Objavljeni radovi.....	11
1.3.5. Objavljene knjige.....	12
1.3.6. Organizacija seminara, konferencija, kongresa i sl.....	12
1.3.7. Mobilnost nastavnog osoblja i studenata.....	13
1.3.8. SWOT analiza za I&R i stručni rad.....	14
1.4. Veze s okruženjem, privredom i socijalnim partnerima.....	15
1.4.1. Opšti elementi povezanosti.....	15
1.4.2. Forum stakeholdera.....	16
1.5. Finansiranje UNZE-a.....	18
1.5.1. Zakonski okvir finansiranja.....	18
1.5.2. Opšti elementi finansiranja UNZE-a.....	18
1.5.3. Finansiranje UNZE-a u 2013. godini.....	19
1.5.4. SWOT analiza finansiranja Univerziteta.....	23
1.6. Statistički podaci.....	24
2. PROVOĐENJE SAMOEVALUACIJE.....	29
2.1. Tim za samoevaluaciju.....	29
2.2. Postupak samoevaluacije.....	29
3. STANDARDI I KRITERIJI.....	31
3.1. Strategija razvoja UNZE.....	31
3.1. Misija UNZE-a.....	31
3.2. Vizija razvoja UNZE-a.....	31
3.2. Upravljanje, unutrašnje osiguranje kvaliteta i kultura kvaliteta.....	33
3.2.1. Upravljanje.....	33
3.2.2. Unutrašnje osiguranje kvaliteta.....	33
3.2.3. Kultura kvaliteta.....	36
3.3. Procedure za osiguranje kvaliteta studijskih programa.....	36
3.3.1. Aktualnost i atraktivnost nastavnih planova i programa.....	36
3.3.2. Učešće u nastavnom procesu odgovarajućeg nastavnog osoblja i opremljenost.....	37
3.3.3. Transparentnost rada.....	37
3.3.4. Jače uvezivanje privrede i nastavnog procesa.....	37
3.3.5. Uključivanje studenata u sve sfere nastavnog i naučnoistraživačkog procesa.....	38
3.4. Evaluacija naučno-nastavnog procesa u 2013.godini.....	39
3.4.1. Studijski programi u 2013.godini.....	39
3.4.2. Diplomanti u 2013.godini.....	39
3.5. Procedure za ocjenjivanje studenata.....	41
3.5.1. Formiranje ocjene.....	41

3.5.2. Angažovanje studenata	42
3.5.3. Ispiti	42
3.6. Ljudski resursi.....	43
3.6.1. Kadrovska struktura	43
3.6.2. Struktura nastavnog osoblja	43
3.6.3. Struktura prema polu i invalidnosti	45
3.6.4. Struktura prema starosti	46
3.6.5. Obrazovanje i usavršavanje zaposlenih	46
3.7. Kvalitet fizičkih resursa	47
3.7.1. Prostor	47
3.7.2. I&R i IT Oprema	47
3.7.3. Bibliotečki resursi	48
3.7.4. Dostupnost prostora osobama s posebnim potrebama.....	50
3.7.5. Studentski centar	50
3.8. Informacijski sistemi.....	50
3.8.1. Integralni informacijski sistem Univerziteta (ISN3IP)	50
3.8.2. Specifični informacijski sistemi na Univerzitetu.....	51
3.8.3. Informacijski sistemi i softveri u realizaciji nastave i I&R rada.....	51
3.8.4. Jedinstveni bibliotečko-informacijski sistem	52
3.8.5. Ostali informacijski sistemi.....	52
3.9. Prezentacija informacija za javnost.....	52
3.9.1. Prezentacija informacija na web stranicama Univerziteta i OJ	52
3.9.2. Konferencije za štampu i saopštenja za medije.....	53
3.9.3. Informacijski paket UNZE-a	53
3.9.4. Vodič za bruceše.....	53
3.9.5. Ostali oblici prezentacija UNZE-a	53
3.10. Međunarodna saradnja	53
3.10.1. Opšte odrednice međunarodne saradnje	53
3.10.2. Protokoli o saradnji	54
3.10.3. Međunarodni projekti	54
3.10.4. Internacionalizacija rada.....	56
4. ZAKLJUČCI UZ PRIJEDLOGE AKTIVNOSTI ZA POBOLJŠANJE STANJA	57
5. PRILOZI	60
5.1. Mikrolokacija i okruženje	61
5.2. Osnovni podaci o OJ u sastavu UNZE-a	62
5.3. Organizacijska struktura UNZE-a i katedre.....	71
5.4. Podaci o studentima po OJ	79
5.5. Budžeti organizacijskih jedinica u 2013. Godini	81
5.6. Prikaz ključnih indikatora stanja na UNZE-u za 2008 - 2013. godinu.....	92
5.7. Softverski prikaz KPI.....	101
5.8. Lista ključnih podataka o studijskim programima na UNZE u 2013. godini	105
5.9. Prikaz sumarnih finansijski pokazatelja za 2008 - 2013. godinu	112
5.10. Normativni akti Univerziteta u Zenici – pregled	113
5.11. Dokumenti sistema osiguranja kvaliteta na UNZE.....	114
5.12. Evaluacija studentskih aktivnosti na UNZE u 2013.godini	115
5.13. Evaluacija rada QA ureda UNZE u 2013.godini.....	117
5.14. SWOT i PESTLE analize za UNZE.....	120

Pregled korištenih skraćenica, slika i tabela

BDC	-----	<i>Business Development Conference</i> (konferencija)
BIH	-----	Bosna i Hercegovina
BSC	-----	Business Start-up Centar
CBIH	-----	Centralna Bosna i Hercegovina
CID	-----	Centar za izvrsnost u drvopreradi
CoE	-----	<i>Council of Europe</i> (Savjet Evrope)
EC	-----	<i>European Comission</i> (Evropska komisija)
ECTS	-----	<i>European Credit Transfer System</i> (Evropski sistem prijenosa bodova)
EF	-----	Ekonomski fakultet
EHEA	-----	<i>European Higher Education Area</i> (Evropski prostor visokog obrazovanja)
ENQA	-----	<i>European Network for Quality Assurance</i> (Evropska mreža za osig. kvaliteta)
EU	-----	Evropska unija
EUA	-----	<i>European University Asociation</i> (Evropska asocijacija univerziteta)
ERA	-----	<i>European Research Area</i> (Evropski istraživački prostor)
FBIH	-----	Federacija Bosne i Hercegovine
FMM	-----	Fakultet za metalurgiju i materijale
FMNO	-----	Federalno ministarstvo nauke i obrazovanja
FP	-----	<i>Frame Programme</i> (Okvirni program)
EUA	-----	<i>European University Asociation</i> (Evropska asocijacija univerziteta)
HRM	-----	<i>Human Resource Management</i> (Upravljanje ljudskim resursima)
IA	-----	Interni audit
IES	-----	Interna evaluacija stanja
MCP	-----	Ministarstvo civilnih poslova
MF	-----	Mašinski fakultet
MI KK	-----	Metalurški institut "Kemal Kapetanović"
MNM	-----	Metalni i nemetalni materijali (konferencija)
NNV	-----	Naučno-nastavno vijeće
NPP	-----	Nastavni plan i program
OJ	-----	Organizacijska jedinica
PDS	-----	Postdiplomski studij
PeF	-----	Pedagoški fakultet
PrF	-----	Pravni fakultet
PtF	-----	Politehnički fakultet
IPF	-----	Islamski pedagoški fakultet
PR	-----	<i>Public Relations</i> (javni odnosi)
QA	-----	<i>Quality Assurance</i> (osiguranje kvaliteta)
QMS	-----	<i>Quality Management System</i> (sistem upravljanja kvalitetom)
RS	-----	Republika Srpska
SBK	-----	Srednjobosanski kanton
SC	-----	Studentski centar
SUS	-----	Svjetski univerzitetski servis
TMT	-----	<i>Trends in Machinery and Associated Technologies</i> (konferencija)
TQM	-----	<i>Total Quality Management</i> (ukupno upravljanje kvalitetom)
UI	-----	Univerzitetski inkubator
UNZE	-----	Univerzitet u Zenici
USUNZE	-----	Unija studenata Univerziteta u Zenici
ZE-DO/ZDK	-----	Zeničko-dobojski kanton
ZF	-----	Zdravstveni fakultet
VŠ	-----	Visokoškolske institucije/organizacije
VO	-----	Visoko obrazovanje
WUS	-----	<i>World University Service</i> (Svjetski univerzitetski servis)

Popis slika:

- Slika 1.1. Broj projekata po OJ UNZE
Slika 1.2. Broj projekata po godinama na UNZE
Slika 1.3. Broj radova po OJ UNZE
Slika 1.4. Broj radova po godinama
Slika 1.5. Broj knjiga po godinama
Slika 1.6. Broj objavljenih naslova po OJ UNZE
Slika 1.7. Broj skupova po godinama
Slika 1.9. Dijagram indeksa finansijskih resursa – ukupni budžet sa 'semaforskim prikazom' pomoću KPI softvera Univerziteta
Slika 1.10. Dijagram ukupnog budžeta po zaposlenima i studentima pomoću KPI softvera Univerziteta
Slika 1.11. Komparacija postotka uspješno završene prve godine studija I ciklusa pomoću KPI softvera
Slika 1.12. Komparacija odnosa prijavljenih za upis i upisanih pomoću KPI softvera
Slika 1.13. Komparacija postotka završenih studenata za 'čistu' generaciju pomoću KPI softvera
Slika 1.14. Komparacija postotka vanjskih eksperata angažiranih u nastavnom procesu pomoću KPI softvera
Slika 3.1. Dijagramski prikaz podataka o bibliotečkom fondu Univerziteta
Slika 5.1.1. Položaj UNZE-ovog Kampusa u Zenici
Slika 5.1.2. Položaj ZDK u FBiH
Slika 5.2.1. Objekat FMM
Slika 5.2.2. Objekat MF
Slika 5.2.3. Objekat PF
Slika 5.2.4. Objekat EF
Slika 5.2.5. Objekat PrF
Slika 5.2.6. Objekat ZF
Slika 5.2.7. Objekat PtF
Slika 5.2.8. Objekat MI KK
Slika 5.2.9. Objekat SC
Slika 5.2.10. Objekat IPF
Slika 5.3.1. Šema organizacione strukture UNZE
Slika 5.3.2. Uproštena šema organizacione strukture UNZE
Slika 5.3.3. Organizaciona šema Rektorata Univerziteta u Zenici
Slika 5.3.4. Uproštena organizaciona šema fakulteta
Slika 5.3.5. Uproštena organizaciona šema instituta
Slika 5.3.6. Uproštena organizaciona struktura centra
Slika 5.6.1. Uporedni prikaz izvršenja budžeta UNZE-a za 2008, 2009, 2010., 2011., 2012 i 2013. godinu

Popis tabela:

- Tabela 1.1. Ocjena provođenja elemenata Bolonjskog procesa na UNZE
Tabela 1.2. SWOT analiza za implementaciju Bolonjskog procesa na UNZE
Tabela 1.3. NIR i stručni projekti na OJ UNZE u 2013.
Tabela 1.4. Pregled i struktura objavljenih radova na OJ UNZE u 2013. godini
Tabela 1.5. Objavljene knjige na OJ UNZE u 2013. godini
Tabela 1.6. Manifestacije na OJ UNZE u 2013. godini
Tabela 1.7. Pregled konferencija koje kao organizator/suorganizator vodi UNZE
Tabela 1.8. Podaci o mobilnosti na OJ UNZE u 2013. godini
Tabela 1.9. SWOT analiza za oblast naučnoistraživačkog i stručnog rada na UNZE
Tabela 1.10. Ključni indikatori stanja (KPI) za oblast NI i stručnog rada na UNZE u 2013. godini
Tabela 1.11. Izvršenje budžeta Univerziteta u Zenici za 2013. godinu
Tabela 1.12. SWOT analiza za oblast finansija na UNZE
Tabela 1.13. Ključni indikatori stanja (KPI) za oblast finansija u 2013. godini
Tabela 1.14. Uporedni pokazatelji stanja UNZE za period dec. 2004. - dec. 2013 za odabrane godine
Tabela 2.1. Kontakt podaci vezani za IES 2013
Tabela 3.1. SWOT analiza za QA sistem UNZE
Tabela 3.2. Ocjena elemenata QA na UNZE
Tabela 3.3. Pojedinačni po OJ i ukupni indikator generacijske prolaznosti za 2013. godinu
Tabela 3.4. SWOT analiza za naučno nastavni proces na UNZE
Tabela 3.5. Ključni indikatori stanja (KPI) za oblast naučno-nastavnog procesa
Tabela 3.6. Kadrovska struktura na UNZE na dan 31.12.2013. godine
Tabela 3.7. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici na dan 31.12.2013. godine.
Tabela 3.8. Ključni indikatori stanja (KPI) za oblast ljudskih resursa UNZE
Tabela 3.9. Struktura zaposlenih po polu i invalidnosti
Tabela 3.10. Struktura zaposlenih po starosti u OJ u 2013. godini
Tabela 3.11. Prostorni resursi UNZE
Tabela 3.12. Ocjena nivoa korištenja IT tehnologija
Tabela 3.13. Bibliotečki resursi po OJ
Tabela 3.14. Podaci o časopisima koje dobijaju biblioteke OJ
Tabela 3.15. SWOT analiza za bibliotečku djelatnost UNZE
Tabela 3.16. Ključni indikatori stanja (KPI) za bibliotečku djelatnost UNZE u 2013. godini
Tabela 5.3. Pregled integrisanih katedri OJ UNZE-a
Tabela 5.4.1. Podaci o studentima Univerziteta u Zenici za akademsku 2013/14. godinu (i ciklus)
Tabela 5.4.2. Pregled studenata II ciklusa (3+2 i 4+1) i studenata PDS (raniji trosestralni studiji)