



*Agency for Development of Higher Education and Quality Assurance*

Broj: 05-33-1-1-*/3*/12  
Datum: 30.07.2014. godine

31.07.2014. god.  
*Marija Ćirović*

Na osnovu člana 49. alineja 5) Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“, br. 59/07 i 59/09), u postupku akreditacije visokoškolske ustanove „**Univerzitet u Zenici**“, a po zahtjevu Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko-dobojskog kantona, a na osnovu mišljenja Komisije stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova, direktor Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta donosi :

**P R E P O R U K U**

1. Daje se **Preporuka o akreditaciji** visokoškolske ustanove „**Univerzitet u Zenici**“, na osnovu Mišljenja Komisije stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji visokoškolskih ustanova.
2. Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko- dobojskog kantona će u predmetnom postupku akreditacije u skladu sa važećom zakonskom regulativom izdati Rješenje o akreditaciji, na osnovu izvještaja i ocjene Komisije stručnjaka i uzimajući u obzir ovu Preporuku.
3. Nakon postupanja iz tačke 2. ove Preporuke, Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko- dobojskog kantona će Agenciji za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta dostaviti upravni akt o ishodu akreditacije radi daljnog postupanja po članu 49. Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini.

**O b r a z l o ž e n j e**

Ministarstvo za obrazovanje, nauku, kulturu i sport Zeničko- dobojskog kantona je dana 28.12.2013. godine dostavilo Agenciji za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta prijedlog za imenovanje Komisije stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuku o akreditaciji visokoškolske ustanove „**Univerzitet u Zenici**“ (u daljem tekstu: Komisija). Nakon što je utvrđeno da se predloženi članovi

Komisije nalaze na utvrđenoj Listi stručnjaka iz člana 48. alineja 3.) Okvirnog zakona i da je sastav Komisije predložen u skladu sa Odlukom o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“, broj 100/11) (u daljem tekstu: Odluka), Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta je u skladu sa članom 49. alineja 4) Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini, imenovala Komisiju stručnjaka Rješenjem broj: 05-33-1-1-10/12, od dana 05.02.2014 godine.

Dana 22.07.2014. dostavljen je Izvještaj komisije o eksternoj evaluaciji u kojem je data analiza, ocjena i revizija kvaliteta ove ustanove. U Izvještaju je sadržano i Mišljenje Komisije o akreditaciji koje glasi: „na osnovu toga što je svaki od devet kriterija za akreditaciju ocjenjen kao potpuno ili znatno ispunjen, Komisija je utvrdila da Univerzitet u Zenici ispunjava uvjete za punu akreditaciju te daje mišljenje – akreditirati Univerzitet u Zenici“.

U pogledu kvaliteta visokoškolske ustanove „Univerzitet u Zenici“ Komisija stručnjaka je u skladu s Odlukom o normama kojima se utvrđuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini, ispunjenost devet kriterija ocijenila odgovarajućim ocjenama, te za svaki od kriterija dala i preporuke za unaprijeđenje kako slijedi:

**a) RAZVOJ I STRATEGIJA VISOKOŠKOLSKE USTANOVE**

**Ocjena: potpuno ispunjen**

**Preporuke za unapređenje:**

- „*Pri izradi nove Strategije za 2015-2020 više koristiti javne rasprave i javno predstavljanje Strategije kako bi se osigurala bolja informiranost vanjskih sudionika (ne samo onih koji su članovi Forum-a stakeholder-a).*
- *Obajviti Strategiju i druge strateške dokumente i na engleskoj veziji web stranice.“*

**b) UPRAVLJANJE, UNUTRAŠNJE OSIGURANJE KVALITETA I KULTURA KVALITETA**

**Ocjena: potpuno ispunjen**

**Preporuke za unapređenje:**

- „Menadžment UNZE treba zajedno sa predstavnicima osnivača i nadležnih vlasti iznaći način prevazilaženja finansijske neefikasnosti uzrokovane slabostima trezorskog poslovanja u Ze-do kantonu.“
- Iako se na regularnoj osnovi prikupljaju podaci o naučno-istraživačkom radu, sustav osiguranja kvaliteta trebao bi se jačer fokusirati na evaluaciju ovog procesa.
- U Odbor za kvalitet uključiti predstavnika studentskih službi.“

**c) PROCEDURE ZA OSIGURANJE KVALITETA STUDIJSKIH PROGRAMA**

**Ocjena:** znatno ispunjen

**Preporuke za unapređenje:**

- „U sve studijske programe, ne samo tehničke, u novim nastavnim planovima i programima inkorporirati studentsku praksu i vrednovati je kroz ECTS.“
- Pri razvoju novih studijskih programa voditi računa o mobilnosti studenata, ljetnim školama i sl. te njihovom što jednostavnijem priznavanju.
- Usaglasiti politiku vezano za strane jezike u okviru studijskih programa. Fokusirati se na stručni engleski ili neki drugi strani jezik.“

**d) PROCEDURE ZA OCJENJIVANJE STUDENATA**

**Ocjena:** potpuno ispunjen

**Preporuke za unapređenje:**

- „Nastaviti i dalje sa dosadašnjim pristupom.“

**e) LJUDSKI RESURSI**

**Ocjena:** znatno ispunjen

**Preporuke za unapređenje:**

- „Sistemski riješiti i omogućiti kontinuirani profesionalni razvoj nastavnika i saradnika, posebice kada je riječ o unapređenju pedagoških metoda. U tu svrhu koristiti vlastite kadrove s Filozofskog fakulteta i interne obuke.“
- Menadžment UNZE treba zajedno sa predstavnicima osnivača i nadležnih vlasti iznaći način kako UNZE ne bi više bio pod udarom Odluke o zabrani zapošljavanja jer se zbog te Odluke nastavni proces mora organizovati uz veće učešće gostujućih nastavnika što dodatno povećava troškove i opterećuje budžet ZDK.“

## **f) KVALITET FIZIČKIH RESURSA**

**Ocjena:** znatno ispunjen

**Preporuke za unapređenje:**

- „Osavremeniti resurse knjižnica, više se usmjeriti na online baze podataka.
- Osigurati veći broj računala u čitaoničkim prostorima.
- Povećati čitaoničke prostore.
- Menadžment UNZE treba zajedno sa predstavnicima osnivača i nadležnih vlasti iznaći načine kako bi UNZE imao motivaciju za komercionalno korištenje postojeće opreme.
- Menadžment UNZE treba zajedno sa predstavnicima nadležnih vlasti iznaći rješenja za dugoročno osiguranje kvalitetnije finansijske podrške osnivača (Ze-do kantona) po pitanju fizičkih resursa.
- Menadžment UNZE treba zajedno sa predstavnicima osnivača i nadležnih vlasti iznaći način da se objekti koji su u izgradnji što prije završe i stave u funkciju.“

## **g) INFORMACIONI SISTEMI**

**Ocjena:** potpuno ispunjen

**Preporuke za unapređenje:**

- „Menadžment UNZE treba zajedno sa predstavnicima osnivača i nadležnih vlasti iznaći način za uspostavu Univerzitetskog računskog centra i njegovo potpuno kapacitiranje.
- Iznaći način da se realizira tehnička mogućnost koja postoji i da svi studenti dobiju „unze“ web adresu.
- Odbor za kvalitet u treba postupak evaluacije uključiti i evaluiranje rada Univerzitetskog računskog centra čim se taj centar uspostavi. „

## **h) PREZENTACIJA INFORMACIJA ZA JAVNOST**

**Ocjena:** znatno ispunjen

**Preporuke za unapređenje:**

- „Doraditi web stranicu u smislu da engleska verzija bude identična verziji na lokalnom jeziku.
- Poraditi na povećanju vidljivosti UNZE u užem i širem smislu.