

---

# UNIVERZITET U ZENICI



## SAMOEVALUACIJSKI IZVJEŠTAJ

- Interna evaluacija stanja za 2014. godinu -



**SAMO ZA INTERNU UPOTREBU**

---

Zenica, maj 2015. godine

## S A D R Ž A J

Pregled korištenih skraćenica, slika i tabela.....	iii
Predgovor .....	v
<b>1. UVOD .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1. Nastanak i organizacija UNZE .....</b>	<b>1</b>
1.1.1. Osnovni podaci o UNZE-u .....	1
1.1.2. Nastanak UNZE-a .....	1
1.1.3. Organizacija UNZE-a.....	2
<b>1.2. Primjena Bolonjskog procesa na UNZE-u.....</b>	<b>4</b>
1.2.1. Opšti elementi Bolonjskog procesa .....	4
1.2.2. Ocjena provođenja specifičnih elemenata Bolonjskog procesa.....	5
1.2.3. SWOT analiza Bolonjskog procesa na UNZE-u .....	8
<b>1.3. Istraživanje i naučnoistraživački rad .....</b>	<b>8</b>
1.3.1. I&R i stručni projekti .....	8
1.3.2. Magistarska istraživanja .....	9
1.3.3. Doktorska istraživanja .....	10
1.3.4. Objavljeni radovi.....	10
1.3.5. Objavljene knjige.....	11
1.3.6. Organizacija seminara, konferencija, kongresa i sl.....	12
1.3.7. Mobilnost nastavnog osoblja i studenata.....	13
1.3.8. SWOT analiza za I&R i stručni rad.....	14
<b>1.4. Veze s okruženjem, privredom i socijalnim partnerima .....</b>	<b>15</b>
1.4.1. Opšti elementi povezanosti.....	15
1.4.2. Forum stakeholdera .....	16
1.4.3. Alumni mreža .....	16
<b>1.5. Finansiranje UNZE-a .....</b>	<b>16</b>
1.5.1. Zakonski okvir finansiranja .....	16
1.5.2. Opšti elementi finansiranja UNZE-a.....	17
1.5.3. Finansiranje UNZE-a u 2013. godini .....	18
1.5.4. SWOT analiza finansiranja Univerziteta.....	22
<b>1.6. Statistički podaci.....</b>	<b>23</b>
<b>2. PROVOĐENJE SAMOEVALUACIJE.....</b>	<b>28</b>
<b>2.1. Tim za samoevaluaciju.....</b>	<b>28</b>
<b>2.2. Postupak samoevaluacije .....</b>	<b>28</b>
<b>3. STANDARDI I KRITERIJI .....</b>	<b>30</b>
<b>3.1. Strategija razvoja UNZE .....</b>	<b>30</b>
3.1.1. Misija UNZE-a.....	30
3.1.2. Vizija razvoja UNZE-a .....	30
<b>3.2. Upravljanje, unutrašnje osiguranje kvaliteta i kultura kvaliteta .....</b>	<b>31</b>
3.2.1. Upravljanje .....	31
3.2.2. Unutrašnje osiguranje kvaliteta .....	32
3.2.3. Kultura kvaliteta.....	33
<b>3.3. Procedure za osiguranje kvaliteta studijskih programa.....</b>	<b>33</b>
3.3.1. Aktualnost i atraktivnost nastavnih planova i programa .....	33
3.3.2. Učešće u nastavnom procesu odgovarajućeg nastavnog osoblja i opremljenost .....	34
3.3.3. Transparentnost rada .....	34
3.3.4. Jače uvezivanje privrede i nastavnog procesa .....	34
3.3.5. Uključivanje studenata u sve sfere nastavnog i naučnoistraživačkog procesa .....	35
<b>3.4. Evaluacija naučno-nastavnog procesa u 2014. godini.....</b>	<b>36</b>
3.4.1. Studijski programi u 2014. godini.....	36
3.4.2. Diplomanti u 2014. godini .....	36
<b>3.5. Procedure za ocjenjivanje studenata .....</b>	<b>39</b>

3.5.1. Formiranje ocjene.....	39
3.5.2. Angažovanje studenata .....	39
3.5.3. Ispiti .....	39
<b>3.6. Ljudski resursi.....</b>	<b>41</b>
3.6.1. Kadrovska struktura .....	41
3.6.2. Struktura nastavnog osoblja .....	41
3.6.3. Struktura prema polu i invalidnosti .....	43
3.6.4. Struktura prema starosti .....	44
3.6.5. Obrazovanje i usavršavanje zaposlenih .....	44
<b>3.7. Kvalitet fizičkih resursa .....</b>	<b>44</b>
3.7.1. Prostor .....	44
3.7.2. I&R i IT Oprema .....	45
3.7.3. Bibliotečki resursi .....	46
3.7.4. Dostupnost prostora osobama s posebnim potrebama.....	49
3.7.5. Studentski centar .....	50
<b>3.8. Informacijski sistemi.....</b>	<b>50</b>
3.8.1. Integralni informacijski sistem Univerziteta (ISN3IP) .....	50
3.8.2. Specifični informacijski sistemi na Univerzitetu.....	51
3.8.3. Informacijski sistemi i softveri u realizaciji nastave i I&R rada.....	51
3.8.4. Jedinstveni bibliotečko-informacijski sistem .....	51
3.8.5. Ostali informacijski sistemi.....	51
<b>3.9. Presentacija informacija za javnost.....</b>	<b>52</b>
3.9.1. Presentacija informacija na web stranicama Univerziteta i OJ .....	52
3.9.2. Konferencije za štampu i saopštenja za medije.....	52
3.9.3. Informacijski paket UNZE-a .....	52
3.9.4. Vodič za bruceše.....	52
3.9.5. Ostali oblici presentacija UNZE-a .....	52
<b>3.10. Međunarodna saradnja .....</b>	<b>53</b>
3.10.1. Opšte odrednice međunarodne saradnje .....	53
3.10.2. Protokoli o saradnji.....	53
3.10.3. Međunarodni projekti .....	54
3.10.4. Internacionalizacija rada .....	55
<b>4. ZAKLJUČCI UZ PRIJEDLOGE AKTIVNOSTI ZA POBOLJŠANJE STANJA .....</b>	<b>56</b>
<b>5. PRILOZI .....</b>	<b>59</b>
5.1. Mikrolokacija i okruženje .....	60
5.2. Osnovni podaci o OJ u sastavu UNZE-a.....	61
5.3. Organizacijska struktura UNZE-a i katedre .....	72
5.4. Podaci o studentima po OJ.....	79
5.5. Budžeti organizacijskih jedinica u 2014. godini .....	81
5.6. Prikaz ključnih indikatora stanja na UNZE-u za 2008 - 2014. godinu.....	92
5.7. Softverski prikaz KPI .....	101
5.8. Lista ključnih podataka o studijskim programima na UNZE u 2014. godini.....	105
5.9. Najvažniji elementi evaluacije rada centara, odjela i kancelarija koje nemaju status OJ.....	112
5.10. Dokumenti sistema osiguranja kvaliteta na UNZE .....	122
5.11. Evaluacija studentskih aktivnosti na UNZE u 2014.godini .....	123
5.12. SWOT i PESTLE analize za UNZE .....	125

## Pregled korištenih skraćenica, slika i tabela

### Popis skraćenica:

<b>BDC</b>	-----	<i>Business Development Conference</i> (konferencija)
<b>BIH</b>	-----	Bosna i Hercegovina
<b>CBIH</b>	-----	Centralna Bosna i Hercegovina
<b>CID</b>	-----	Centar za izvrsnost u drvoprerađi
<b>CoE</b>	-----	<i>Council of Europe</i> (Savjet Evrope)
<b>EC</b>	-----	<i>European Comission</i> (Evropska komisija)
<b>ECTAS</b>	-----	<i>European-Credit-Transfer-and-Accumulation-System</i> (Evropski sistem prenosa i akumulacije bodova)
<b>EF</b>	-----	Ekonomski fakultet
<b>EHEA</b>	-----	<i>European Higher Education Area</i> (Evropski prostor visokog obrazovanja)
<b>ENQA</b>	-----	<i>European Network for Quality Assurance</i> (Evropska mreža za osig. kvaliteta)
<b>EU</b>	-----	Evropska unija
<b>EUA</b>	-----	<i>European University Asociation</i> (Evropska asocijacija univerziteta)
<b>ERA</b>	-----	<i>European Research Area</i> (Evropski istraživački prostor)
<b>FBIH</b>	-----	Federacija Bosne i Hercegovine
<b>FF</b>	-----	Filozofski fakultet
<b>FMM</b>	-----	Fakultet za metalurgiju i materijale
<b>FMNO</b>	-----	Federalno ministarstvo nauke i obrazovanja
<b>FP</b>	-----	<i>Frame Programme</i> (Okvirni program)
<b>EUA</b>	-----	<i>European University Asociation</i> (Evropska asocijacija univerziteta)
<b>HRM</b>	-----	<i>Human Resource Management</i> (Upravljanje ljudskim resursima)
<b>HEA BIH</b>	-----	High Education Agency BIH (Agencija za razvoj visokog obraz. i QA u BiH)
<b>IES</b>	-----	Interna evaluacija stanja
<b>MCP</b>	-----	Ministarstvo civilnih poslova
<b>MF</b>	-----	Mašinski fakultet
<b>MI KK</b>	-----	Metalurški institut "Kemal Kapetanović"
<b>MNM</b>	-----	Metalni i nemetalni materijali (konferencija)
<b>NNV</b>	-----	Naučno-nastavno vijeće
<b>NPP</b>	-----	Nastavni plan i program
<b>OJ</b>	-----	Organizacijska jedinica
<b>PDS</b>	-----	Postdiplomski studij
<b>PrF</b>	-----	Pravni fakultet
<b>PtF</b>	-----	Politehnički fakultet
<b>IPF</b>	-----	Islamski pedagoški fakultet
<b>PR</b>	-----	<i>Public Relations</i> (javni odnosi)
<b>QA</b>	-----	<i>Quality Assurance</i> (osiguranje kvaliteta)
<b>QMS</b>	-----	<i>Quality Management System</i> (sistem upravljanja kvalitetom)
<b>RS</b>	-----	Republika Srpska
<b>SBK</b>	-----	Srednjobosanski kanton
<b>SC</b>	-----	Studentski centar
<b>SUS</b>	-----	Svjetski univerzitetski servis
<b>TMT</b>	-----	<i>Trends in Machinery and Associated Technologies</i> (konferencija)
<b>TQM</b>	-----	<i>Total Quality Management</i> (Totalno upravljanje kvalitetom)
<b>UI</b>	-----	Univerzitetski inkubator
<b>UNZE</b>	-----	Univerzitet u Zenici
<b>USUNZE</b>	-----	Unija studenata Univerziteta u Zenici
<b>ZE-DO/ZDK</b>	-----	Zeničko-dobojski kanton
<b>ZF</b>	-----	Zdravstveni fakultet
<b>VŠ</b>	-----	Visokoškolske institucije/organizacije
<b>VO</b>	-----	Visoko obrazovanje
<b>QMS</b>	-----	<i>Quality Management System</i> (Sistem upravljanja kvalitetom)
<b>QAI</b>	-----	<i>Quality Assurance and Improvement</i> (Osiguranja i poboljšavanje kvaliteta)
<b>WUS</b>	-----	<i>World University Service</i> (Svjetski univerzitetski servis)

**Popis slika:**

- Slika 1.1. Realizovani projekti po OJ  
Slika 1.2. Broj projekata po godinama na UNZE  
Slika 1.3. Broj radova po OJ UNZE  
Slika 1.4. Broj radova po godinama  
Slika 1.5. Broj knjiga po naslova po OJ UNZE  
Slika 1.6. Broj objavljenih naslova po godinama  
Slika 1.7. Broj manifestacija po godinama  
Slika 1.8. Usporedni pokazatelji budžeta UNZE u periodu 2008-2014.  
Slika 1.9. Dijagram indeksa finansijskih resursa – ukupni budžet sa 'semaforskim prikazom' pomoću KPI softvera Univerziteta  
Slika 1.10. Dijagram ukupnog budžeta po uposlenima i studentima pomoću KPI softvera Univerziteta  
Slika 1.11. Komparacija postotka uspješno završene prve godine studija I ciklusa pomoću KPI softvera  
Slika 1.12. Komparacija odnosa prijavljenih za upis i upisanih pomoću KPI softvera  
Slika 1.13. Komparacija postotka svršenih studenata za 'čistu' generaciju pomoću KPI softvera  
Slika 1.14. Komparacija postotka vanjskih eksperata angažiranih u nastavnom procesu pomoću KPI softvera  
Slika 3.1. Broj diplomanata po OJ UNZE u 2014  
Slika 3.2. Prosječna starost osoblja po OJ  
Slika 3.3. Dijagramski prikazi podataka o bibliotečkom fondu Univerziteta  
Slika 3.4. Broj obrađenih bibliografskih jedinica u COBISS - u  
Slika 5.1.1. Položaj ZDK u FBiH  
Slika 5.1.2. a) Položaj UNZE-ovog Kampusu u Zenici  
Slika 5.1.2. b) Pogled na Kampus Univerziteta  
Slika 5.3.1. Šema organizacione strukture UNZE  
Slika 5.3.2. Uproštena šema organizacione strukture UNZE  
Slika 5.3.3. Organizaciona šema Rektorata Univerziteta u Zenici  
Slika 5.3.4. Uproštena organizaciona šema fakulteta  
Slika 5.3.5. Uproštena organizaciona šema instituta  
Slika 5.3.6. Uproštena organizaciona struktura centra

**Popis tabela:**

- Tabela 1.1. Ocjena provođenja elemenata Bolonjskog procesa na UNZE  
Tabela 1.2. SWOT analiza za implementaciju Bolonjskog procesa na UNZE  
Tabela 1.3. NIR i stručni projekti na OJ UNZE u 2014.  
Tabela 1.4. Pregled i struktura objavljenih radova na OJ UNZE u 2014. godini  
Tabela 1.5. Objavljeni naslovi na OJ UNZE u 2014. godini  
Tabela 1.6. Manifestacije na OJ UNZE u 2014. godini  
Tabela 1.7. Pregled konferencija koje kao organizator/suorganizator vodi UNZE  
Tabela 1.8. Podaci o mobilnosti na OJ UNZE u 2014. godini  
Tabela 1.9. SWOT analiza za oblast naučnoistraživačkog i stručnog rada na UNZE  
Tabela 1.10. Ključni indikatori stanja (KPI) za oblast NI i stručnog rada na UNZE u 2014. godini  
Tabela 1.11. Izvršenje budžeta Univerziteta u Zenici za 2014. godinu  
Tabela 1.12. SWOT analiza za oblast finansija na UNZE  
Tabela 1.13. Ključni indikatori stanja (KPI) za oblast finansija u 2014. godini  
Tabela 1.14. Usporedni pokazatelji stanja UNZE za period dec. 2004.- dec.2014 za odabrane godine  
Tabela 1.15. Struktura diplomanata, magistranata i doktoranada UNZEU periodu od 01.01. do 31.12.2014. godine  
Tabela 2.1. Kontakt podaci vezani za IES 2014  
Tabela 3.1. SWOT analiza za QA sistem UNZE  
Tabela 3.2. Ocjena elemenata QA na UNZE  
Tabela 3.3. Struktura diplomanata, magistranata i doktoranada Univerziteta u Zenici u periodu od 01.01. do 31.12.2014. godine  
Tabela 3.4. Pojedinačni po OJ i ukupni indikator generacijske prolaznosti za 2014. godinu  
Tabela 3.5. SWOT analiza za naučno nastavni proces na UNZE  
Tabela 3.6. Ključni indikatori stanja (KPI) za oblast naučno-nastavnog procesa  
Tabela 3.7. Kadrovska struktura na UNZE na dan 31.12.2014. godine  
Tabela 3.8. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici na dan 31.12.2014.godine.  
Tabela 3.9. Ključni indikatori stanja (KPI) za oblast ljudskih resursa UNZE  
Tabela 3.10. Struktura zaposlenih po polu i invalidnosti  
Tabela 3.11. Struktura zaposlenih po starosti u OJ u 2014. godini  
Tabela 3.12. Prostorni resursi UNZE  
Tabela 3.13. Ocjena nivoa korištenja IT tehnologija  
Tabela 3.14. Bibliotečki resursi po OJ  
Tabela 3.15. Pregled časopisa koje dobijaju biblioteke  
Tabela 3.16. SWOT analiza za bibliotečku djelatnost UNZE  
Tabela 3.17. Ključni indikatori stanja (KPI) za bibliotečku djelatnost UNZE u 2014.godini  
Tabela P5.2.1 Pregled broja studenata II (drugog) ciklusa studija akademska 2014/15. godina  
Tabela P5.2.2 Struktura promoviranih diplomanata i magistranata u 2014. godini  
Tabela P5.3. Pregled integrisanih katedri OJ UNZE-a  
Tabela P5.4.1. Podaci o studentima Univerziteta u Zenici za akademsku 2014/15. godinu (I ciklus)  
Tabela P5.4.2. Pregled broja studenata II (drugog) ciklusa studija akademska 2014/15. godina  
Tabela P5.8.1. Studijski programi I ciklusa studija; koncept 4+1+3 i 3+2+3  
Tabela P5.8.2. Studijski programi Magistarskog studija; stari koncept PDS, 3 semestra; zaključno sa 2015. godinom  
Tabela P5.8.3. Studijski programi II ciklusa studija-Magistarski studij; koncept 4+1+3 i 3+2+3 – Bolonjski koncept  
Tabela P5.8.4. Studijski programi III ciklusa studija-Doktorski studij; koncept 4+1+3 i 3+2+3; Bolonjski koncept- plan za 2014/15.