
UNIVERZITET U ZENICI



SAMOEVALUACIJSKI IZVJEŠTAJ

- Interna evaluacija stanja za 2016. godinu -



SAMO ZA INTERNU UPOTREBU

Zenica, maj 2017. godine

S A D R Ž A J

Pregled korištenih skraćenica, slika i tabela.....	iii
Predgovor	v
1. OSNOVNI PODACI O UNIVERZITETU U ZENICI.....	vi
2. UVOD	1
2.1. Istorija i organizacija UNZE	1
2.1.1. Osnovni podaci o UNZE-u.....	1
2.1.2. Nastanak UNZE-a	1
2.1.3. Organizacija UNZE-a.....	2
2.2. Primjena Bolonjskog procesa na UNZE-u.....	4
2.2.1. Opšti elementi Bolonjskog procesa.....	4
2.2.2. Ocjena provođenja specifičnih elemenata Bolonjskog procesa	4
2.2.3. SWOT analiza Bolonjskog procesa na UNZE-u	7
2.3. Istraživanje i naučnoistraživački i/ili umjetnički rad	7
2.3.1. Projekti	8
2.3.2. Odbranjene doktorske disertacije	9
2.3.3. Objavljeni radovi.....	9
2.3.4. Objavljeni naslovi (knjige, zbornici i sl.)	10
2.3.5. Organizacija manifestacija (seminara, konferencija, kongresa i sl.	10
2.3.6. Mobilnost nastavnog osoblja i studenata.....	11
2.3.7. SWOT analiza za I&R i stručni rad.....	11
2.4. Veze s okruženjem, privredom i socijalnim partnerima	12
2.4.1. Opšti elementi povezanosti	12
2.4.2. Forum stakeholdera	13
2.4.3. Alumni mreža	14
2.5. Finansiranje UNZE-a.....	14
2.5.1. Zakonski okvir finansiranja.....	14
2.5.2. Opšti elementi finansiranja UNZE-a.....	14
2.5.3. Finansiranje UNZE-a u 2016. godini	15
2.5.4. SWOT analiza finansiranja Univerziteta.....	19
2.6. Statistički podaci	20
3. PROVOĐENJE SAMOEVALUACIJE	23
3.1. Tim za samoevaluaciju.....	23
3.2. Postupak samoevaluacije	23
4. STANDARDI I KRITERIJI.....	25
4.1. Strategija razvoja UNZE	25
4.1.1. Misija UNZE-a.....	25
4.1.2. Vizija razvoja UNZE-a.....	25
4.2. Unutrašnje obezbjeđivanje kvaliteta i razvoj kulture kvaliteta.....	26
4.2.1. Upravljanje	26
4.2.2. Unutrašnje osiguranje kvaliteta	26
4.2.3. Smjernice razvoja kulture kvaliteta	29
4.3. Osiguranje kvaliteta studijskih programa	30
4.3.1. Aktuelnost i atraktivnost nastavnih planova i programa	30
4.3.2. Učešće u nastavnom procesu odgovarajućeg nastavnog osoblja i opremljenost.....	31
4.3.3. Transparentnost rada	31
4.3.4. Jače uvezivanje privrede i nastavnog procesa	31
4.3.5. Uključivanje studenata u sve sfere nastavnog i naučnoistraživačkog procesa	31
4.4. Studenti	32

4.4.1. Studijski programi u 2016. godini.....	32
4.4.2. Diplomanti u 2016. godini.....	33
4.4.3. Procedure za ocjenjivanje studenata.....	36
4.4.4. Formiranje ocjene.....	36
4.4.5. Angažovanje studenata.....	36
4.4.6. Ispiti.....	37
4.5. Ljudski potencijali.....	37
4.5.1. Kadrovska struktura	37
4.5.2. Struktura nastavnog osoblja	38
4.5.3. Struktura prema polu i invalidnosti	40
4.5.4. Struktura prema starosti.....	40
4.5.5. Obrazovanje i usavršavanje zaposlenih.....	41
4.6. Infrastruktura.....	42
4.6.1. Prostor	42
4.6.2. I&R i IT Oprema	42
4.6.3. Bibliotečki resursi	43
4.6.4. Dostupnost prostora osobama s posebnim potrebama.....	47
4.6.5. Studentski centar	47
4.7. Upravljanje informacijama	48
4.7.1. Integralni informacijski sistem Univerziteta (ISN3IP).....	48
4.7.2. Specifični informacijski sistemi na Univerzitetu	48
4.7.3. Informacijski sistemi i softveri u realizaciji nastave i I&R rada	49
4.7.4. Jedinstveni bibliotečko-informacijski sistem	49
4.7.5. Ostali informacijski sistemi.....	49
4.8. Informisanje javnosti	49
4.8.1. Prezentacija informacija na web stranicama Univerziteta i OJ	49
4.8.2. Konferencije za štampu i saopštenja za medije.....	50
4.8.3. Informacijski paket UNZE-a	50
4.8.4. Vodič za bruceše	50
4.8.5. Ostali oblici prezentacija UNZE-a	50
4.9. Međunarodni aspekti rada /internacionalizacija/	50
4.9.1. Opšte odrednice međunarodne saradnje	50
4.9.2. Ključne aktivnosti i protokoli o saradnji u 2016 godini	50
4.9.3. Međunarodni projekti	52
4.9.4. Internacionalizacija rada.....	52
5. ZAKLJUČCI UZ PRIJEDLOGE AKTIVNOSTI ZA POBOLJŠANJE STANJA.....	53
6. KRATAK OPIS REALIZOVANIH AKTIVNOSTI OD POSLJEDNJE AKREDITACIJE..	56
7. PRILOZI.....	67
7.1. Mikrolokacija i okruženje	68
7.2. Osnovni podaci o OJ u sastavu UNZE-a	69
7.3. Organizacijska struktura UNZE-a i katedre	79
7.4. Podaci o studentima po OJ	86
7.5. Budžeti organizacijskih jedinica u 2016. godini	88
7.6. Prikaz ključnih indikatora stanja na UNZE-u za 2008 - 2016. godinu.....	98
7.7. Softverski prikaz KPI	107
7.8. Lista ključnih podataka o studijskim programima na UNZE u 2016. godini.....	112
7.9. Pregled centara, odjela i kancelarija koje nemaju status OJ.....	119
7.10. Dokumenti sistema osiguranja kvaliteta na UNZE	120
7.11. SWOT i PESTLE analize za UNZE	121

Pregled korištenih skraćenica, slika i tabela

BDC	-----	<i>Business Development Conference</i> (konferencija)
BIH	-----	Bosna i Hercegovina
CBIH	-----	Centralna Bosna i Hercegovina
CID	-----	Centar za izvrsnost u drvoprerađi
CoE	-----	<i>Council of Europe</i> (Savjet Evrope)
EC	-----	<i>European Commission</i> (Evropska komisija)
ECTAS	-----	<i>European-Credit-Transfer-and-Accumulation-System</i> (Evropski sistem prenosa i akumulacije bodova)
EF	-----	Ekonomski fakultet
EHEA	-----	<i>European Higher Education Area</i> (Evropski prostor visokog obrazovanja)
ENQA	-----	<i>European Network for Quality Assurance</i> (Evropska mreža za osig. kvaliteta)
EU	-----	Evropska unija
EUA	-----	<i>European University Association</i> (Evropska asocijacija univerziteta)
ERA	-----	<i>European Research Area</i> (Evropski istraživački prostor)
FBIH	-----	Federacija Bosne i Hercegovine
FF	-----	Filozofski fakultet
FMM	-----	Fakultet za metalurgiju i materijale
FMNO	-----	Federalno ministarstvo nauke i obrazovanja
FP	-----	<i>Frame Programme</i> (Okvirni program)
EUA	-----	<i>European University Association</i> (Evropska asocijacija univerziteta)
HRM	-----	<i>Human Resource Management</i> (Upravljanje ljudskim resursima)
HEA BIH	-----	High Education Agency BIH (Agencija za razvoj visokog obraz. i QA u BiH)
IES	-----	Interna evaluacija stanja
MCP	-----	Ministarstvo civilnih poslova
MF	-----	Mašinski fakultet
MI KK	-----	Metalurški institut "Kemal Kapetanović"
MNM	-----	Metalni i nemetalni materijali (konferencija)
NNV	-----	Naučno-nastavno vijeće
NPP	-----	Nastavni plan i program
OJ	-----	Organizacijska jedinica
PDS	-----	Postdiplomski studij
PrF	-----	Pravni fakultet
PtF	-----	Politehnički fakultet
IPF	-----	Islamski pedagoški fakultet
PR	-----	<i>Public Relations</i> (javni odnosi)
QA	-----	<i>Quality Assurance</i> (osiguranje kvaliteta)
QMS	-----	<i>Quality Management System</i> (sistem upravljanja kvalitetom)
RS	-----	Republika Srpska
SBK	-----	Srednjobosanski kanton
SC	-----	Studentski centar
SUS	-----	Svjetski univerzitetski servis
TMT	-----	<i>Trends in Machinery and Associated Technologies</i> (konferencija)
TQM	-----	<i>Total Quality Management</i> (Totalno upravljanje kvalitetom)
UI	-----	Univerzitetski inkubator
UNZE	-----	Univerzitet u Zenici
USUNZE	-----	Unija studenata Univerziteta u Zenici
ZE-DO/ZDK	-----	Zeničko-dobojski kanton
MedF	-----	Medicinski fakultet
ZF	-----	Zdravstveni fakultet
VŠ	-----	Visokoškolske institucije/organizacije
VO	-----	Visoko obrazovanje
QMS	-----	<i>Quality Management System</i> (Sistem upravljanja kvalitetom)
QAI	-----	<i>Quality Assurance and Improvement</i> (Osiguranja i poboljšavanje kvaliteta)
WUS	-----	<i>World University Service</i> (Svjetski univerzitetski servis)

Popis slika:

- Slika 2.3.1. Realizovani projekti: lijevo – po OJ; desno - trend
Slika 2.3.2. Odbranjene doktorske disertacije: lijevo – po OJ; desno - trend
Slika 2.3.3. Radovi na konferencijama i u časopisima: lijevo – po OJ; desno - trend
Slika 2.3.4. Zastupljenost radova u časopisima u ukupnom broju objavljenih radova
Slika 2.3.5. Objavljeni radovi: lijevo – po OJ; desno - trend
Slika 2.3.6. Organizacija manifestacija: lijevo – po OJ; desno - trend
Slika 2.6.1. Usporedni pokazatelji budžeta UNZE u periodu 2008-2016.
Slika 2.6.2. Prikaz načina predstavljanja podataka iz softvera za proračun KPI
Slika 2.6.3. Dijagram indeksa finansijskih resursa – ukupni budžet sa 'semaforskim prikazom' pomoću KPI softvera Univerziteta
Slika 4.2.1. Struktura mreže za osiguranje kvaliteta na UNZE
Slika 4.4.1. Broj diplomanata po OJ u 2016. (lijevo) i komparacija u odnosu na 2014. i 2015. godinu (desno)
Slika 4.5.1. Prosječna starost osoblja po OJ
Slika 4.6.1. Ukupan broj inventarnih jedinica monografskih publikacija bibliotečkih fondova po OJ Univerzitetske biblioteke
Slika 4.6.2. Porast bibliotečkog fonda po OJ UNZE u 2016. godini
Slika 4.6.3. Virtualna biblioteka Univerziteta –ukupan broj kataloških zapisa u periodu 2008-2015. U sistemu COBISS
Slika 7.1.1. Položaj UNZE-ovog Kampusa u Zenici
Slika 7.1.2. Položaj UNZE-ovog Kampusa u Zenici preko Googlea maps
Slika 7.2.1. Objekat FMM
Slika 7.2.2. Objekat MF
Slika 7.2.3. Objekat FF
Slika 7.2.4. Objekat EF
Slika 7.2.5. Objekat PrF
Slika 7.2.6. Objekat ZF
Slika 7.2.7. Objekat PtF
Slika 7.2.8. Objekat MI KK
Slika 7.2.9. Objekat SC
Slika 7.2.10. Objekat IPF
Slika 7.3.1. Šema organizacione strukture UNZE
Slika 7.3.2. Uproštena šema organizacione strukture UNZE
Slika 7.3.3. Organizaciona šema Rektorata Univerziteta u Zenici
Slika 7.3.4. Uproštena organizaciona šema fakulteta
Slika 7.3.5. Uproštena organizaciona šema instituta
Slika 7.3.6. Uproštena organizaciona struktura centra

Popis tabela:

- Tabela 2.2.1. Ocjena provođenja elemenata Bolonjskog procesa na UNZE u 2016. godini
Tabela 2.2.2. SWOT analiza za implementaciju Bolonjskog procesa na UNZE
Tabela 2.3.1. I&R kroz brojke
Tabela 2.3.2. Pregled konferencija koje kao organizator/suorganizator vodio UNZE u 2016. godini
Tabela 2.3.3. Podaci o mobilnosti na OJ UNZE u 2016. godini
Tabela 2.3.4. SWOT analiza za oblast naučnoistraživačkog i stručnog rada na UNZE
Tabela 2.3.5. Ključni indikatori stanja (KPI) za oblast NI i stručnog rada na UNZE u 2016. godini
Tabela 2.5.1. Budžetski zahtjev za 2016. godinu
Tabela 2.5.2. Zbirna tabela Izvršenja budžeta Univerziteta u Zenici za 2016. godinu
Tabela 2.5.3. SWOT analiza za oblast finansija na UNZE
Tabela 2.5.4. Ključni indikatori stanja (KPI) za oblast finansija u 2016. godini
Tabela 2.6.1. Usporedni pokazatelji stanja Univerziteta u Zenici za posmatrane periode sa početkom od septembra 2004. godine do decembra 2016. god.
Tabela 2.6.2. Struktura diplomanata, magistranata i doktoranada Univerziteta u Zenici u periodu od 01.01. do 31.12.2016. godine
Tabela 3.1. Kontakt podaci vezani za IES 2016. godinu
Tabela 4.2.1. Osvrt na realizaciju planiranih aktivnosti u 2016. godini
Tabela 4.3.1. SWOT analiza za QA sistem UNZE
Tabela 4.3.2. Ocjena elemenata QA na UNZE
Tabela 4.4.1. Struktura diplomanata, magistranata i doktoranada Univerziteta u Zenici u periodu od 01.01. do 31.12.2016. godine
Tabela 4.4.2. Indikator generacijske prolaznosti za 2016. godinu, I ciklus studija 4+1+3
Tabela 4.4.3. Indikator generacijske prolaznosti za 2016. godinu,, I ciklus studija 3+2+3*
Tabela 4.4.4. SWOT analiza za naučno nastavni proces na UNZE
Tabela 4.4.5. Ključni indikatori stanja (KPI) za oblast naučno-nastavnog procesa
Tabela 4.5.1. Kadrovska struktura na UNZE na dan 31.12.2016. godine
Tabela 4.5.2. Nastavnici i saradnici Univerziteta u Zenici na dan 31.12.2016. godine.
Tabela 4.5.3. Ključni indikatori stanja (KPI) za oblast ljudskih resursa UNZE
Tabela 4.5.4. Struktura zaposlenih po polu i invalidnosti
Tabela 4.5.5. Struktura zaposlenih po starosti u OJ u 2016. godini
Tabela 4.6.1. Prostorni resursi UNZE
Tabela 4.6.2. Ocjena nivoa korištenja IT tehnologija
Tabela 4.6.3. Pregled časopisa koji su dostavljani bibliotekama po OJ UNZE tokom 2016. god.
Tabela 4.6.4. SWOT-analiza za bibliotečku djelatnost UNZE
Tabela 4.6.5. Ključni indikatori stanja (KPI) za bibliotečku djelatnost UNZE
Tabela 4.6.6. Struktura studentske populacije Studentskog centra Univerziteta u Zenici
Tabela 6.2.1. Akcioni Plan mjera i aktivnosti na poboljšanju kvaliteta nakon akreditacije Univerziteta
Tabela 7.2.1. Ukupan pregled broja diplomanata i magistranata promoviranih u oktobru 2016.
Tabela 7.3.1. Pregled integrisanih katedri OJ UNZE-a
Tabela 7.4.1. Podaci o ukupnom broju studenata Univerziteta u Zenici u akademskoj 2016/17. godini (I ciklus)
Tabela 7.4.2. Pregled broja studenata predbolonjskog magistarskog studija i bolonjskog II (drugog) ciklusa studija u akademskoj 2016/17. godini
Tabela 7.8.1. Studijski programi I ciklusa studija; koncept 4+1+3 i 3+2+3
Tabela 7.8.2. Studijski programi Magistarskog studija; stari koncept PDS, 3 semestra; zaključno sa 2016. godinom
Tabela 7.8.3. Studijski programi II ciklusa studija-Magistarski studij; koncept 4+1+3 i 3+2+3 – Bolonjski koncept
Tabela 7.8.4. Studijski programi III ciklusa studija-Doktorski studij; koncept 4+1+3 i 3+2+3; Bolonjski koncept- plan za 2015/16.

Predgovor

Kao i prethodnih godina na Univerzitetu u Zenici je proveden proces interne evaluacije stanja kao jedan od najvažnijih procesa i aktivnosti za razvoj integralnog sistema osiguranja i poboljšanja kvaliteta rada Univerziteta. I ove godine pored skupne evaluacije za cijeli Univerzitet tu su i interne evaluacije svih OJ i katedri kao i većeg broja studijskih odsjeka. Interna evaluacija stanja za 2016. godinu je posebno značajna iz razloga što će ona biti jedna od glavnih podloga u procesu institucionalne reakreditacije Univerziteta u Zenici koja je predviđena u oktobru 2018. godine. Uključivanje svih studijskih programa pojedinačno u proces evaluacije je neophodan korak u pripremi za akreditaciju studijskih programa u budućnosti.

Proces interne evaluacije počeo je u decembru 2016. godine sa dostavom projektnog zadatka za IES UNZE i definisanjem tima izvršilaca za 2016. godinu. Tim za internu evaluaciju UNZE obradio je nakon toga interne evaluacije dostavljene od strane OJ-a, uključujući nekoliko desetina tabela, dijagrama, upitnika, statističkih i drugih podataka obezbjeđenih u procesu realizacije internih evaluacija OJ-a. Sve navedeno je na odgovarajući način sumirano i sintetizovano te su dati ključni zaključci za ocjenu rada UNZE u 2016. godini. Naravno, niti jedna interna evaluacija nije dobra ako nije samokritična i ako je ne prati adekvatan plan rada i mjere poboljšanja za ovu godinu.

Kao referentni podaci za analize su uzeti podaci kalendarske 2016. godine sa brojnim stanjem 31.12.2016. godine, a većina analiza bazirana je na usporedbi sa prethodnim kalendarskim godinama (za analize trendova i druge komparativne analize). Ovo je praksa velikog broja univerziteta u EU i šire, koja omogućuje kvalitetne, nedvosmislne i brojne komparacije različitih pokazatelja (indikatora) te nedovosmisleno provođenje programa internog i eksternog benchmarkinga.

Kao i ranije posebna pažnja posvećena je sistemu ključnih indikatora stanja te analizi trendova istih. Osim toga praćene su STRATEŠKE ODREDNICE RAZVOJA UNZE 2015-2020 i Akcioni plan Univerziteta za poboljšanje kvaliteta nakon institucionalne akreditacije. U tom smislu praćenje ispunjenosti proklamovanih strateških prioriteta je jedna od najbitnijih zadataka IES.

U želji i jasno iskazanoj namjeri da svoj rad svakodnevno poboljšavaju, menadžment, nastavnici, saradnici i studenti, te ostali zaposleni na UNZE-u, ostaju posvećeni ovom procesu.

v.prof.dr.sc. Malik Čabaravdić
šef tima za internu evaluaciju UNZE

1. OSNOVNI PODACI O UNIVERZITETU U ZENICI

Naziv visokoškolske ustanove:

JU Univerzitet u Zenici

Adresa, kontakt telefon i faks:

JU Univerzitet u Zenici

Fakultetska 3;

Tel.: ++387 32 444 430; ++387 32 444 420;

Fax.: ++387 32 444 431

E-mail adresa i web-adresa visokoškolske ustanove:

rektorat@unze.ba; www.unze.ba

Naziv, broj i datum akta o osnivanju:

Odluka o osnivanju Univerziteta u Zenici, broj: 01-222/2000. od 18.10.2000. godine ("Službene novine Zeničko-dobojskog kantona", broj: 16/2000).

Poresko-identifikacioni broj:

4218353660004

Broj i datum odluke o imenovanju lica ovlaštenog za zastupanje:

01-108-316-2002/13, od 26.06.2013. godine; prof.dr sc. Dževad Zečić imenovan za rektora Univerziteta u Zenici

Broj i datum dozvole za rad visokoškolske ustanove (licence):

Rješenje Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport, broj: 12-38-725/01 od 28.01.2001. godine, Rješenje Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport broj: 12-38-725-1/01 od 30.01.2001. godine

Broj rješenja i rok važenja akreditacije (u slučaju reakreditacije):

Rješenje o privremenoj akreditaciji Ministarstva za obrazovanje, nauku, kulturu i sport, broj: 10-38-4945-3/09 od 24.04.2009. godine i Rješenje o akreditaciji visokoškolske ustanove JU "Univerzitet u Zenici", Zenica, broj: 10-38-852-6/14 od 28.08.2014. godine izdato na period od četiri (4) godine i važi do 07.09.2018. godine.

Odgovorna osoba za provođenje samoevaluacije:

v.prof.dr. Malik Čabaravdić i doc.dr.sc. Ibrahim Plančić

Kontakt podaci odgovorne osobe za realizaciju posjete vš ustanovi:

Prof.dr sc. Dževad Zečić, rektor

tel.++387 32 444 430, ++387 32 444 420; faks: ++387 32 444 431;

e-mail: dzevad.zecic@unze.ba; dzevad.zecic@ef.unze.ba